

# RELATÓRIO DE IMPACTO

## IMPACT REPORT

# 2023



FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS  
ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS  
DE SÃO PAULO

# RELATÓRIO DE IMPACTO | *IMPACT REPORT*

**FGV EAESP**

**2023**

**EDITOR-CHEFE**

*EDITOR-IN-CHIEF*

**Thomaz Wood Jr.**

**COORDENAÇÃO DO PROJETO**

*PROJECT COORDINATOR*

**Gisele Gaia**

**ASSISTENTE DO PROJETO**

*PROJECT ASSISTANT*

**Daniela Mansour Magalhães da Silveira**

**REVISÃO PORTUGUÊS E INGLÊS**

*PORTUGUESE AND ENGLISH REVIEW*

**A2Z Serviços de Idiomas e Soluções em Gestão LTDA**

**REVISÃO GERAL**

*OVERALL REVIEW*

**Paula Thompson**

**PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO**

*GRAPHIC DESIGN*

**Cris Tassi**

**PERIODICIDADE**

*FREQUENCY*

**Bienal**

*biennial*

**FGV EAESP PESQUISA E PUBLICAÇÕES**

*FGV EAESP RESEARCH AND PUBLICATIONS*

[gisele.gaia@fgv.br](mailto:gisele.gaia@fgv.br)

Av. Nove de Julho, 2029 – 11º andar • 01313-902 • São Paulo • Brasil

# APRESENTAÇÃO

A FGV EAESP foi criada em 1954, sendo a primeira escola de administração do Brasil.

Ao longo das décadas seguintes, tornou-se referência em ensino de gestão e negócios.

Com a criação dos cursos de pós-graduação, passou a desenvolver atividades de pesquisa.

Paralelamente, com a implantação de centros de estudos, passou a realizar projetos de “conexão com a prática”.

A instituição chegou à década de 2020 como polo gerador de impacto.

Vem contribuindo, dessa forma, para a renovação da administração, um campo profissional e científico criado na era do capitalismo industrial, que deve agora se recriar para enfrentar os grandes desafios e as questões críticas do século XXI.

Este relatório de impacto apresenta os principais indicadores de impacto da FGV EAESP, em três dimensões:

- o **Impacto científico**, relacionado à contribuição para a ciência, por meio de publicações em periódicos nacionais e internacionais de primeira linha;
- o **Impacto organizacional e social**, relacionado à contribuição orientada para empresas, organizações, governo, políticas públicas e sociedade em geral, visando o desenvolvimento sustentável; e
- o **Impacto educacional**, relacionado à formação de quadros de alta qualificação para atuação nas organizações e nas instituições de ensino e pesquisa.

A coordenação geral do projeto editorial coube a Gisele Gaia, com apoio de Daniela Mansour Magalhães da Silveira, e o projeto gráfico foi conduzido pela designer Cris Tassi.

Cordialmente,

**Thomaz Wood Jr.**

Coordenador – FGV EAESP Pesquisa & Publicações

## INTRODUCTION

*FGV EAESP was founded in 1954 and was Brazil's first business school.*

*Over the following decades, it became a management and business education benchmark.*

*With the creation of graduate programs, FGV EAESP has actively embraced research activities.*

*At the same time, the establishment of study centers led the institution to develop projects aligned with practical applications.*

*The institution reached the 2020s as an impact generator.*

*It has contributed to a renewal in the field of administration. This professional and scientific field created in the era of industrial capitalism must now recreate itself to face the major challenges and critical issues of the 21st century.*

*This impact report presents FGV EAESP's main impact indicators in three dimensions:*

- o **Scientific impact**, related to contributions to the advancement of science through publications in leading national and international journals;
- o **Organizational and social impact**, encompassing contributions to companies, organizations, government, public policies, and society in general, with a focus on sustainable development; and
- o **Educational impact**, highlighting the training of highly skilled professionals for employment in organizations and teaching and research institutions.

*The editorial project was overseen by Gisele Gaia, with assistance from Daniela Mansour Magalhães da Silveira and graphic design by Cris Tassi.*

Cordially,

**Thomaz Wood Jr.**

Coordinator – FGV EAESP Research & Publications

# CRIAÇÃO DE IMPACTO NA FGV EAESP

## OS TIPOS DE IMPACTO PRODUZIDOS

### CIENTÍFICO

Contribuição para o conhecimento em gestão

### ORGANIZACIONAL

Contribuição para a melhoria das políticas e práticas

### SOCIAL

Contribuição para o desenvolvimento sustentável

### EDUCACIONAL

Contribuição para o ensino e a aprendizagem

## OS MEIOS UTILIZADOS PARA TRANSMITIR O CONHECIMENTO

Programas e Cursos

Serviços de Assessoria

Revistas Acadêmicas

Mídias Acadêmicas

Mídias Sociais

Imprensa

Eventos

Blog Impacto

Canal YouTube

## OS PRODUTOS DE CONHECIMENTO CRIADOS

Artigos Científicos

Livros

Capítulos de Livros

Teses

Dissertações

Relatórios

## OS RECURSOS PARA GERAÇÃO DE CONHECIMENTO

Centros de Estudos

Programas de Iniciação Científica

Programas de Pós-graduação

Linhas de Pesquisa

# FGV EAESP'S RESEARCH IMPACT

## THE TYPES OF IMPACT PRODUCED

### SCIENTIFIC

Contribution to management knowledge

### ORGANIZATIONAL

Contribution to the improvement of policies and practices

### SOCIAL

Contribution to sustainable development

### EDUCACIONAL

Contribution to teaching and learning

## THE MEANS USED TO TRANSMIT KNOWLEDGE

Programs and Courses

Advisory Services

Academic Journals

Academic Media

Social Media

Press

Events

Blog Impacto

YouTube Channel

## THE KNOWLEDGE PRODUCTS CREATED

Scientific Articles

Books

Books chapters

Thesis

Dissertations

Reports

## RESOURCES FOR KNOWLEDGE GENERATION

Applied Research Centers

Scientific Initiation Programs

Graduate Programs

Academic Research Groups

## SUMÁRIO | CONTENTS

### IMPACTO CIENTÍFICO SCIENTIFIC IMPACT

- 10** INDICADORES DE PRODUÇÃO ACADÊMICA E PESQUISA 2023  
*INDICATORS OF ACADEMIC PRODUCTION AND RESEARCH 2023*
- 13** ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
*PAPERS IN TOP JOURNALS*
- 53** LIVROS  
*BOOKS*
- 56** MONOGRAFIAS PREMIADAS  
*PRIZE-WINNING MONOGRAPHS*
- 65** BLOG IMPACTO  
*BLOG IMPACT*
- 69** PERIÓDICOS ACADÊMICOS  
*ACADEMIC JOURNALS*

## **IMPACTO ORGANIZACIONAL E SOCIAL** *ORGANIZATIONAL AND SOCIAL IMPACT*

**75** INDICADORES DE PESQUISA APLICADA  
*APPLIED RESEARCH INDICATORS*

**76** PROJETOS DE IMPACTO  
*IMPACT PROJECTS*

**87** OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL  
*SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS*

**112** EAESP NA IMPRENSA  
*EAESP IN THE PRESS*

**114** PERIÓDICO PARA GESTORES  
*JOURNAL FOR MANAGERS*

# IMPACTO EDUCACIONAL

## EDUCATIONAL IMPACT

**118** EGRESSOS  
*ALUMNI*

**120** CURSOS EM FOCO  
*PROGRAMS IN FOCUS*

**123** TRAJETÓRIAS PESSOAIS  
*PERSONAL JOURNEYS*

**128** INDICADORES ALUMNI  
*ALUMNI INDICATORS*

**129** PERIÓDICO PARA PROFESSORES  
*JOURNAL FOR PROFESSORS*





# **IMPACTO CIENTÍFICO** *SCIENTIFIC IMPACT*

**INDICADORES DE PRODUÇÃO ACADÊMICA E PESQUISA 2023**  
*INDICATORS OF ACADEMIC PRODUCTION AND RESEARCH 2023*

**ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA**  
*PAPERS IN TOP JOURNALS*

**LIVROS**  
*BOOKS*

**MONOGRAFIAS PREMIADAS**  
*PRIZE-WINNING MONOGRAPHS*

**BLOG IMPACTO**  
*BLOG IMPACT*

**PERIÓDICOS ACADÊMICOS**  
*ACADEMIC JOURNALS*

## INDICADORES DE PRODUÇÃO ACADÊMICA E PESQUISA 2023

INDICATORS OF ACADEMIC PRODUCTION AND RESEARCH 2023

**247**

**Professores**

*Professors*

**103**

**Professores  
pesquisadores**

*Research faculty*

**131**

**Artigos publicados no Brasil**

*Papers published in Brazil*

**142**

**Artigos publicados  
no exterior**

*Papers published  
abroad*

**135**

**Artigos publicados  
em periódicos JCR / WoS**

*Papers published in  
JCR / WoS journals*

**40**

**Artigos publicados em  
periódicos ABS 4\*, 4 e 3**

*Papers published in ABS 4\*, 4  
and 3 journals*

## MÍDIAS SOCIAIS ACADÊMICAS Academic social media



**Google acadêmico**  
10 professores com índice H mais elevado

**Google Scholar**  
*The 10 professors with the highest H-index*

Luiz Carlos Bresser Gonçalves Pereira  
 Maria Tereza Leme Fleury  
 Evan Michael Berman  
 Barbara Bechler Flynn  
 José Antonio Puppim de Oliveira  
 Thomaz Wood Jr  
 Miguel Pinto Caldas  
 Ann Louise Cunliffe  
 Rafael Alcadipani da Silveira  
 Marcos Fava Neves

**Scival / Elsevier**  
10 professores com índice H mais elevado

**Scival / Elsevier**  
*The 10 professors with the highest H-index*

Ann L. Cunliffe  
 José Antonio Puppim de Oliveira  
 Barbara B, Flynn  
 Thomas G. Brashear-Alejandro  
 Maciel Manoel de Queiroz  
 Luiz Carlos Bresser-Pereira  
 Evan M. Berman  
 Maria Tereza Leme Fleury  
 Marlei Pozzebon  
 Rafael Alcadipani da Silveira

**Academia**  
10 professores com maior número de visualizações

**Academia**  
*The 10 professors with the highest number of views*

Luiz Carlos Bresser Gonçalves Pereira  
 Thomaz Wood Jr  
 Márcio José de Macedo  
 Francisco José Espósito Aranha Filho  
 José Henrique Bortoluci  
 Fernando Luiz Abrucio  
 Elisa Rodrigues Alves Larroudé  
 Maria Tereza Leme Fleury  
 Guilherme Stolle Paixão e Casarões  
 Orlando Cattini Junior

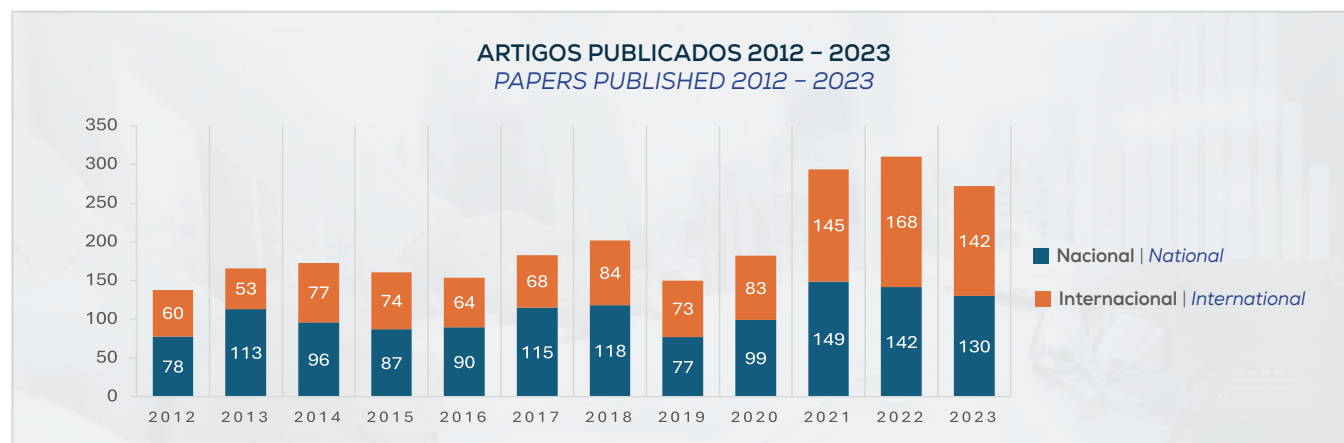
**Research Gate**  
10 professores com mais leituras

**Research Gate**  
*The 10 professors with the highest numbers of reads*

Luiz Carlos Bresser Gonçalves Pereira  
 Luiz Carlos Di Serio  
 Thomaz Wood Jr  
 Thomas G. Brashear-Alejandro  
 Eduardo Henrique Diniz  
 Fernando de Souza Meirelles  
 José Antonio Puppim de Oliveira  
 Miguel Pinto Caldas  
 Fernando Luiz Abrucio  
 Marlei Pozzebon

A publicação de artigos científicos no Brasil e no exterior evoluiu positivamente de 2012 a 2023.

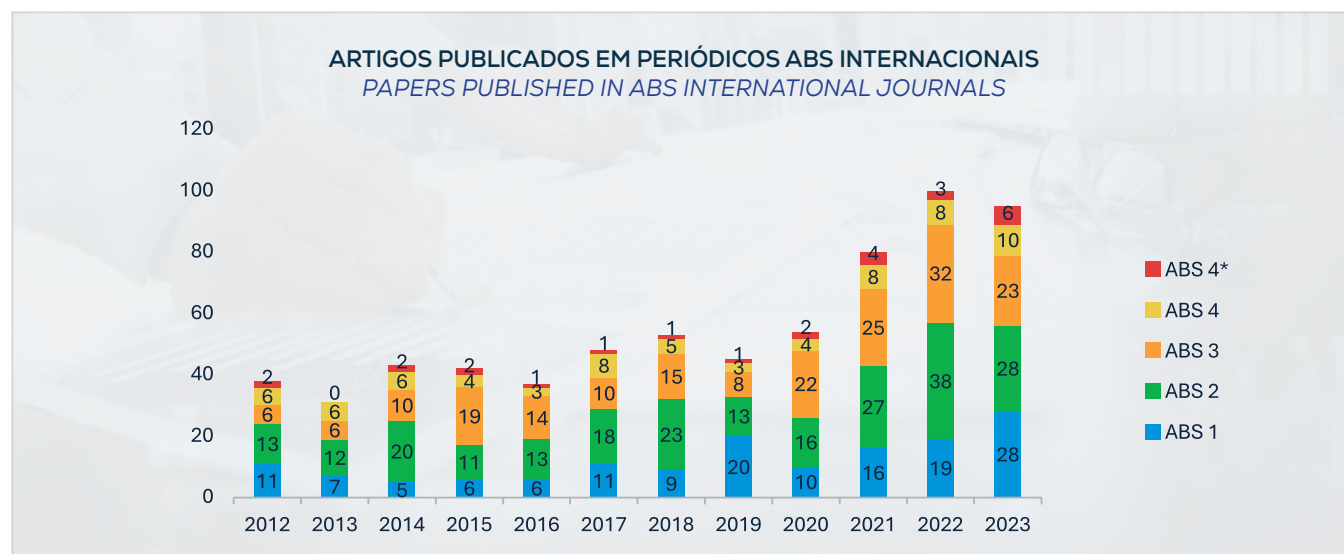
*The publication of scientific articles in Brazil and abroad has evolved positively from 2012 to 2023.*



O número de publicações cresceu significativamente, estabilizando em um patamar mais elevado nos primeiros anos da década de 2020. Houve também forte evolução em termos de fator de impacto JCR/WoS, partindo de um patamar de 1,000 no início da década de 2010 e chegando a 3,500 no início da década de 2020.

*The volume of published articles experienced a notable increase during these years, stabilizing at a higher level in the early 2020s.*

*There has been a significant evolution in the JCR/WoS impact factor, rising from 1,000 at the early 2010s to 3,500 at the onset of the 2020s.*



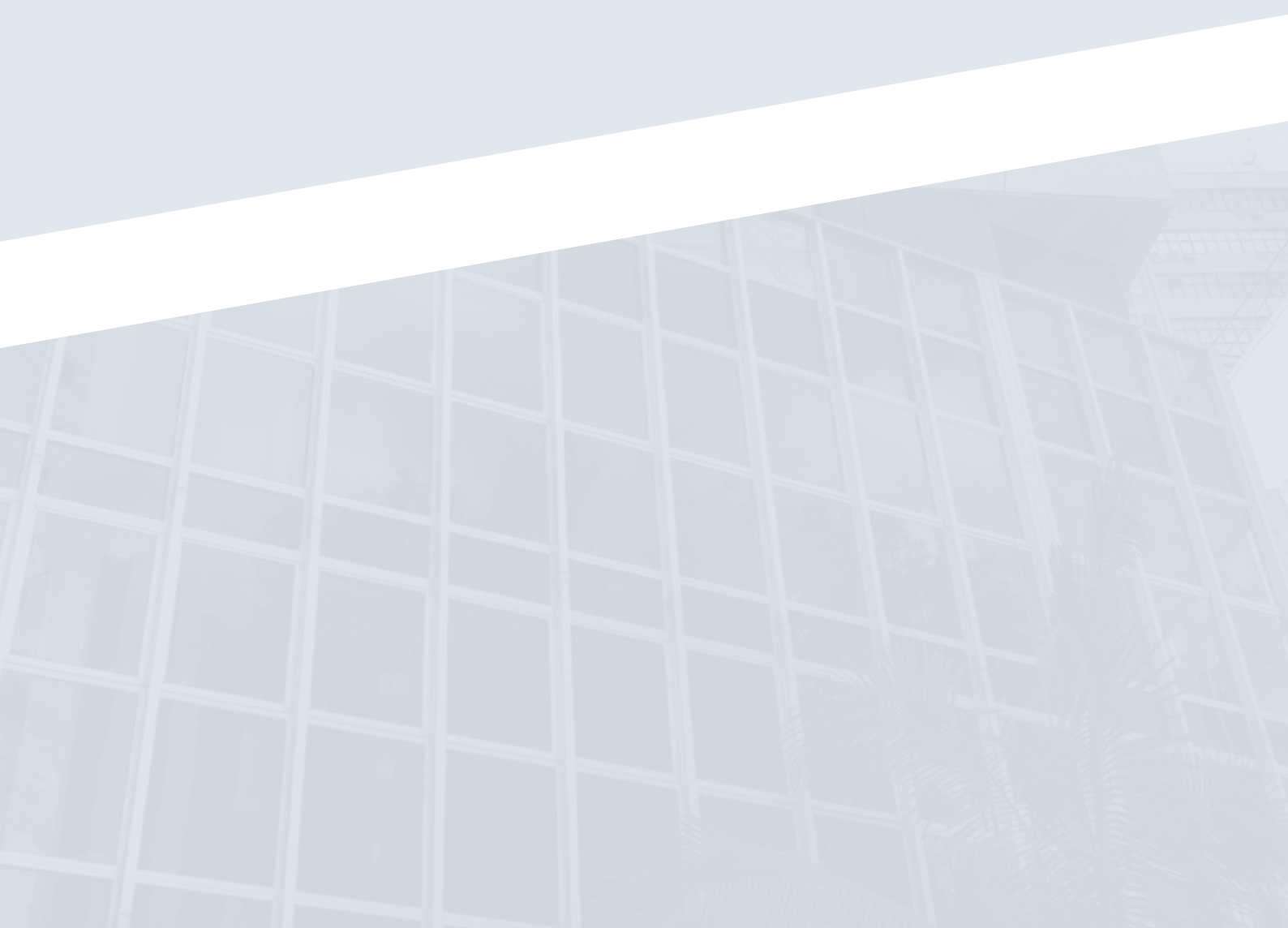
Obs.: até 2020, foi utilizada como base a produção dos professores ligados a linhas de pesquisas dos programas acadêmicos e centros de estudos. A partir de 2021, foi utilizada como base a produção de todos os professores pesquisadores.

*Note: Before 2020, academic production data was derived solely from works by professors affiliated with research areas within academic programs and research centers. From 2021 onward, the data encompasses the entire research output from faculty members.*



# ARTIGOS PUBLICADOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA

*PAPERS PUBLISHED IN  
TOP JOURNALS*





ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | CIÊNCIA DE DADOS  
BUSINESS ADMINISTRATION | DATA SCIENCE



ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS

TÍTULO

## Inclusão vigiada e as armadilhas das plataformas de fintech social

TITLE

### *Surveilled Inclusion and the Pitfalls of Social Fintech Platforms*

DOI: <https://doi.org/10.17705/1jais.00815>

AUTORES | AUTHORS

Érica S. Siqueira, Eduardo Henrique Diniz, Marlei Pozzebon

REVISTA | JOURNAL

*Journal of the Association for Information Systems*

## RESUMO

Enquanto a maioria dos estudos sobre inclusão financeira digital destaca seus aspectos positivos, o presente trabalho se concentra no fenômeno da vigilância, investigando o papel desempenhado pelos agentes de microcrédito que operam plataformas financeiras digitais. O estudo combina os conceitos de capitalismo de vigilância e capitalismo de plataforma no processo de inclusão financeira digital e propõe um modelo de inclusão vigiada que considera o papel dos agentes humanos que interagem com os clientes para expandir os efeitos da rede e o controle da plataforma digital em uma interação dialética. Trata-se de um estudo de caso instrumental/em profundidade que adota a hermenêutica crítica como estratégia metodológica para produzir resultados que ajudam a revelar a agenda oculta das organizações de fintech social que usam plataformas digitais para fornecer microcrédito. Além disso, expandimos o conceito de capitalismo de vigilância de Zuboff ao incluir o papel dos agentes de microcrédito que reforçam o aprisionamento dos clientes em ciclos intermináveis de pagamento e renovação de crédito.

## ABSTRACT

*While most studies on digital financial inclusion highlight its positive aspects, we focus on the surveillance phenomenon by investigating the role played by microcredit agents who operate digital financial platforms. We combine the concepts of surveillance capitalism and platform capitalism within the digital financial inclusion process and propose a surveilled inclusion model that considers the role of human agents interacting with clients to expand the network effects and control of the digital platform in a dialectic interplay. We combine an instrumental/in-depth case study and critical hermeneutics as methodological strategies to produce results that help to uncover the hidden agenda of social fintech organizations that use digital platforms to provide microcredit. In addition, we expand Zuboff's concept of surveillance capitalism by including the role of microcredit agents who reinforce the imprisonment of clients in endless cycles of payment and credit renewal.*



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Eduardo Henrique Diniz [eduardo.diniz@fgv.br](mailto:eduardo.diniz@fgv.br)



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | CONTABILIDADE E FINANÇAS  
BUSINESS ADMINISTRATION | ACCOUNTING AND FINANCE



ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS

ARTIGO

## Dupla listagem e eficiência de preços: uma explicação institucional

ARTICLE

*Cross-listing and price efficiency: An institutional explanation*

DOI: <https://doi.org/10.1057/s41267-022-00524-8>

AUTORES | AUTHORS

Natália Diniz-Maganini, Abdul A. Rasheed, Mahmut Yaşar, Hsia Hua Sheng

REVISTA | JOURNAL

*Journal of International Business Studies*



## RESUMO

Embora muitos dos benefícios da listagem cruzada tenham sido examinados em pesquisas anteriores, as melhorias potenciais na eficiência de preços receberam menos atenção. Examinamos as diferenças nas eficiências de preços entre as American Depositary Receipts (ADRs) de empresas estrangeiras e as ações listadas em seu mercado de origem. Com base no modelo derivado da econofísica, Multifractal Detrended Fluctuation Analysis (MF-DFA), analisamos o preço diário de 200 ADRs e suas ações listadas no mercado interno, para o período de janeiro de 2010 a junho de 2019. Os resultados constataram que as ADRs, em geral, apresentam maior eficiência de preços do que os preços das ações das empresas em seus ambientes domésticos. Além disso, nossa análise mostra que empresas que tem o país de origem em ambientes com baixos níveis de proteção aos investidores minoritários e empresas que estão em economias emergentes, tem um maior ganho em eficiência de preços quando listam suas ADRs nos EUA. Constatamos também que estas melhorias de eficiência não podem ser atribuídas ao aumento da liquidez das ações. Assim, empresas que estão em ambientes domésticos institucionalmente fracos, quando emitem ação em um país desenvolvido, por se submeter a regras de divulgação com maior qualidade, acabam por melhorar a eficiência dos preços.

## ABSTRACT

*Although many of the benefits of cross-listing have been examined in prior research, potential improvements in price efficiency have received less attention. We examine the differences in price efficiencies between American depositary receipts (ADRs) of foreign firms and the shares listed in their home markets. Based on multifractal detrended fluctuation analysis (MF-DFA) of the daily price of 200 ADRs and their domestically listed shares for the period from January 2010 to June 2019, we find that ADRs, in general, show greater price efficiency than their corresponding home market shares. Furthermore, our analysis shows that firms from civil law countries, firms from countries that have low levels of minority investor protection, and firms from emerging economies experience the greatest gains in price efficiency when they list their ADRs in the US compared to firms from common law countries, firms from countries with high levels of investor protection, and firms from developed countries. Furthermore, we also find that these efficiency improvements cannot be attributed to increases in liquidity. Instead, they can be mostly explained by institutional differences. Our results suggest that firms engage in institutional borrowing when their home-country markets are institutionally deficient.*



Autora para contato | *Corresponding author:*  
Natália Diniz-Maganini [natalia.diniz@fgv.br](mailto:natalia.diniz@fgv.br)



Conheça outras produções da autora  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | ESTRATÉGIA  
BUSINESS ADMINISTRATION | STRATEGY



ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES  
PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS

TÍTULO

# Os retornos das estratégias não mercantis durante as transições institucionais: reações dos investidores às características do ator e do vínculo

TITLE

*The returns to nonmarket strategies during institutional transitions: Investor reactions to actor and tie characteristics*

DOI: <https://doi.org/10.1287/orsc.2022.1616>

AUTORES | AUTHORS

Aline Gatignon, Marina Amado Bahia Gama, Rodrigo Bandeira de Mello

REVISTA | JOURNAL

*Organization Science*

## RESUMO

A pesquisa explica como as percepções dos investidores sobre a legitimidade das estratégias de não mercado e, portanto, sobre seu valor, mudam durante as transições institucionais em direção a uma maior conformidade legal. As estratégias de influência indireta devem estar mais bem alinhadas com a transição e, portanto, tornam-se mais legítimas do que aquelas associadas à cooptação e ao controle diretos. Além disso, os investidores devem avaliar esse alinhamento com base em duas características definidoras das estratégias não mercadológicas das empresas, a saber, os agentes não mercadológicos e os vínculos envolvidos. Portanto, espera-se que os investidores valorizem mais os vínculos das empresas com as organizações não governamentais (ONGs) do que com os atores políticos e os vínculos formados por meio de doações mais do que os vínculos com a diretoria. As hipóteses foram testadas no contexto de sete batidas policiais que ocorreram no Brasil em 2014; essas batidas deram início à "Operação Lava Jato", uma investigação anticorrupção que sinalizou aos investidores uma mudança no sentido de maior conformidade legal naquele momento. Por fim, o estudo revela que as empresas se beneficiaram mais quando os atores e os vínculos não relacionados ao mercado estavam alinhados com a transição institucional (ou seja, doações de ONGs) e sofreram mais quando ambas as características estavam desalinhadas (ou seja, vínculos com a diretoria política). Os achados da pesquisa integram as facetas políticas e sociais das estratégias de não mercado, mostrando como as características do ator e do vínculo explicam conjuntamente seu sucesso ou fracasso. Os resultados também contribuem para explicar quais empresas estarão mais bem posicionadas para enfrentar as transições institucionais entre a captura e a conformidade legal.

## ABSTRACT

We explain how investor perceptions of nonmarket strategies' legitimacy, and thereby value, change during institutional transitions toward greater legal compliance. Indirect influence strategies should be better aligned with the transition and therefore become more legitimate than those associated with direct co-optation and control. Moreover, investors should assess this alignment based on two defining characteristics of firms' nonmarket strategies, namely, the nonmarket actors and the ties involved. We, therefore, expect investors to value firms' ties to nongovernmental organizations (NGOs) more than to political actors and ties formed via donations more than board ties. We test our hypotheses in the context of seven police raids that took place in Brazil in 2014; these raids launched "Operation Car Wash," an anticorruption probe that signaled to investors a shift toward greater legal compliance at that point in time. Ultimately, we find that firms benefited the most when both nonmarket actors and ties were aligned with the institutional transition (i.e., NGO donations), and they suffered the most when both characteristics were misaligned (i.e., political board ties). Our findings integrate nonmarket strategies' political and social facets by showing how actor and tie characteristics jointly explain their success or failure. They also contribute to explaining which firms will be better positioned to weather institutional transitions between legal capture and legal compliance.



Autora para contato | *Corresponding author:*  
Marina Amado Bahia Gama [marina.gama@fgv.br](mailto:marina.gama@fgv.br)



Conheça outras produções da autora  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | PESQUISA E CONHECIMENTO  
PUBLIC ADMINISTRATION | RESEARCH AND KNOWLEDGE



ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



SAÚDE E BEM-ESTAR  
GOOD HEALTH AND WELL-BEING

TÍTULO

# Compreendendo o envolvimento em comunidades de saúde online: uma perspectiva baseada em confiança

TITLE

*Understanding engagement in online health communities: A trust-based perspective*

DOI: <https://doi.org/10.17705/1/jais.00785>

AUTORES | AUTHORS

Regina Connolly, Otávio Próspero Sanchez, Deborah Compeau, Fabiana Martins de Souza Tacco

REVISTA | JOURNAL

*Journal of the Association for Information Systems*

## RESUMO

As comunidades de saúde online (CSOs) representam um recurso popular e valioso para aqueles que procuram informação, apoio ou aconselhamento sobre saúde. Têm o potencial de reduzir a dependência dos canais tradicionais de informação sobre saúde, aumentar o conhecimento em saúde e capacitar um leque mais vasto de indivíduos em relação às suas decisões de gestão da saúde. Comunidades bem-sucedidas são caracterizadas por elevados níveis de confiança nas contribuições geradas pelos usuários, o que se reflete num maior envolvimento e é expresso através da adoção e contribuição de conhecimento. No entanto, a investigação mostra que a maioria das CSOs é composta por participantes passivos que não contribuem através de publicações, ameaçando assim a sustentabilidade de muitas comunidades e o seu potencial de empoderamento. Apesar deste fato, a relação entre confiança e envolvimento, especificamente os antecedentes de confiança que influenciam o envolvimento no contexto comunitário das CSOs, não foi adequadamente explicada em pesquisas anteriores. O estudo aproveita o comportamento do capital social e as estruturas da teoria da troca social, a fim de fornecer uma elucidação mais granular, baseada na confiança, dos fatores que influenciam o envolvimento dos indivíduos nas CSOs. Coletamos dados de 410 participantes brasileiros de CSOs do Facebook e testamos o modelo de pesquisa usando mínimos quadrados parciais. Os resultados confirmam dois novos construtos – capacidade de resposta da comunidade online e apoio da comunidade – como antecedentes de confiança que influenciam o envolvimento em CSOs, resultando na adoção de conhecimento e respostas de contribuição de conhecimento. Essas descobertas contribuem para as literaturas sobre confiança e engajamento e para o conhecimento da pesquisa em mídias sociais. Do ponto de vista profissional, os resultados do estudo podem servir como um guia importante para moderadores e gestores que procuram desenvolver CSOs confiáveis e impactantes.

## ABSTRACT

Online health communities (OHCs) represent a popular and valuable resource for those seeking health information, support, or advice. They have the potential to reduce dependency on traditional health information channels, increase health literacy and empower a broader range of individuals in relation to their health management decisions. Successful communities are characterized by high levels of trust in user-generated contributions, which is reflected in increased engagement and expressed through knowledge adoption and knowledge contribution. However, research shows that the majority of OHCs are composed of passive participants who do not contribute via posts, thereby threatening the sustainability of many communities and their potential for empowerment. Despite this fact, the relationship between trust and engagement, specifically the trust antecedents that influence engagement in the OHC community context has not been adequately explained in past research. In this study, we leverage social capital behavior and social exchange theory frameworks in order to provide a more granular trust-based elucidation of the factors that influence individuals' engagement in OHCs. We collected data from 410 Brazilian participants of Facebook OHCs and tested the research model using partial least squares. The results confirm two new constructs—online community responsiveness and community support—as trust antecedents that influence engagement in OHCs, resulting in knowledge adoption and knowledge contribution responses. These findings contribute to the trust and engagement literatures and to social media research knowledge. From a practitioner perspective, the study findings can serve as an important guide for moderators and managers seeking to develop trusted and impactful OHCs.



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Otávio Próspero Sanches [otavio.sanches@fgv.br](mailto:otavio.sanches@fgv.br)



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | GESTÃO DA SAÚDE  
PUBLIC ADMINISTRATION | HEALTH MANAGEMENT



ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



SAÚDE E BEM-ESTAR  
GOOD HEALTH AND WELL-BEING

TÍTULO

# Rio abaixo: uso do glifosato na agricultura e resultados de nascimento das populações vizinhas

TITLE

*Down the river: Glyphosate use in agriculture and birth outcomes of surrounding populations*

DOI: <https://doi.org/10.1093/restud/rdad011>

AUTORES | AUTHORS

Mateus Dias, Rudi Rocha, Rodrigo R. Soares

REVISTA | JOURNAL

*Review of Economic Studies*

## RESUMO

Este artigo documenta o impacto do uso agrícola do herbicida mais amplamente aplicado no mundo – o glifosato – sobre saúde infantil. O estudo se concentra nos efeitos subclínicos da contaminação da água em áreas distantes dos locais originais de aplicação. A identificação econométrica se baseia: (i) na regulamentação que permite a introdução de sementes geneticamente modificadas no Brasil; (ii) o ganho potencial de produtividade em nível municipal com a adoção de sementes de soja geneticamente modificadas e a forte complementaridade entre essas sementes e o glifosato; e (iii) a direção do fluxo de água dentro das bacias hidrográficas no país. Documenta-se uma deterioração significativa nos resultados de saúde infantil e aumento da mortalidade infantil para as populações à jusante de locais que provavelmente aumentaram relativamente mais o uso de glifosato. O aumento médio no uso de glifosato durante o período 2000-2010 está associado a um aumento de 5% da média na taxa de mortalidade infantil.

## ABSTRACT

*This paper documents an externality from the agricultural use of the most widely applied herbicide in the world—glyphosate—on birth outcomes of surrounding populations. We focus on the subclinical effects of water contamination in areas distant from the original locations of application. Our identification relies on: (i) the regulation allowing the introduction of genetically modified seeds in Brazil; (ii) the potential gain in municipality-level productivity from adoption of genetically modified soybean seeds and the strong complementary between these seeds and glyphosate; and (iii) the direction of water flow within water basins. We document a significant deterioration in birth outcomes for populations downstream from locations that are likely to have increased relatively more the use of glyphosate. According to our preferred specification, the average increase in glyphosate use in the sample during 2000–10 period led to an increase of 5% of the average in infant mortality rate.*



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Rudi Rocha rudi.rocha@fgv.br



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | GESTÃO DA SAÚDE  
PUBLIC ADMINISTRATION | HEALTH MANAGEMENT



ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



SAÚDE E BEM-ESTAR  
GOOD HEALTH AND WELL-BEING



INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA  
INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

TÍTULO

# Transferência de tecnologia de vacinas numa crise de saúde global: atores, capacidades e instituições

TITLE

*Vaccine technology transfer in a global health crisis: Actors, capabilities, and institutions*

DOI: <https://doi.org/10.1016/j.respol.2023.104739>

AUTORES | AUTHORS

Elize Massard da Fonseca, Kenneth C. Shadlen, Helena de Moraes Achcar

REVISTA | JOURNAL

*Research Policy*





## RESUMO

A pandemia de COVID-19, que envolveu empresas farmacêuticas internacionais que procuravam construir redes globais de produção para aumentar o fornecimento de vacinas, gerou um interesse na compreensão do papel da transferência de tecnologia entre empresas. Embora tenha sido dada atenção considerável ao acompanhamento da extensão da transferência internacional de tecnologia de vacinas, sabe-se pouco sobre como as parcerias foram estabelecidas e funcionam na prática. Compreender os desafios que estes projetos enfrentam e como tais desafios podem ser superados é de importância crucial. Este artigo apresenta um relato da parceria entre a multinacional farmacêutica anglo-sueca AstraZeneca, desenvolvedora de vacinas que mais se envolveu na transferência de tecnologia e construiu a mais ampla rede global de fabricação, e Bio-Manguinhos, um laboratório público vinculado ao Ministério da Saúde do Brasil. Saúde. O estudo de caso demonstra a importância das capacidades e da flexibilidade regulatória. Além disso, a análise destaca o papel dos fatores políticos que afetam o processo de transferência de tecnologia e a inovação de forma mais ampla. Devido aos riscos envolvidos e à necessidade de mobilizar rapidamente as capacidades existentes e construir novas, bem como aos imperativos de coordenação entre os processos de produção e regulamentares e à atribuição de recursos para tornar tais acordos viáveis, os projetos de transferência de tecnologia precisam de ser viabilizados politicamente. Olhando para o futuro, o estudo de caso tem implicações para iniciativas de expansão da transferência de tecnologia para uma produção alargada de vacinas no Sul Global.

## ABSTRACT

*The COVID-19 pandemic, which featured international pharmaceutical firms seeking to build global manufacturing networks to scale-up the supply of vaccines, has generated heightened interest in understanding the role of firm-to-firm technology transfer. While considerable attention has been given to tracking the extent of international vaccine technology transfer, we know little about how partnerships were established and work in practice. Understanding the challenges that such projects face, and how such challenges may be overcome, is crucially important. This paper provides an account of the partnership between the British-Swedish multinational pharmaceutical company AstraZeneca, the vaccine developer that has engaged in the most technology transfer and built the widest global manufacturing network, and Bio-Manguinhos, a public laboratory linked to Brazil's Ministry of Health. The case study demonstrates the importance of capabilities and regulatory flexibility. Moreover, the analysis highlights the role of political factors that affect the process of technology transfer, and innovation more broadly. Because of the risks involved and the need to quickly mobilize existing capabilities and build new ones, as well as the imperatives of coordinating among manufacturing and regulatory processes and allocating resources to make such arrangements feasible, technology transfer projects need to be enabled politically. Looking forward, the case study has implications for initiatives to expand technology transfer for broadened production of vaccines in the Global South.*



Autora para contato | *Corresponding author:*  
Elize Massard da Fonseca [elize.fonseca@fgv.br](mailto:elize.fonseca@fgv.br)



Conheça outras produções da autora  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | CONTABILIDADE E FINANÇAS  
BUSINESS ADMINISTRATION | ACCOUNTING AND FINANCE

RANKING  
ABS 4

ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS PUBLISHED IN TOP JOURNALS

TÍTULO

# Qual a utilidade das classificações de governança corporativa comercial? Evidências de mercados emergentes

TITLE

*How useful are commercial corporate governance ratings?  
Evidence from emerging markets*

DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jcorpfin.2023.102405>

AUTORES | AUTHORS

Bernard Black, Antonio Gledson de Carvalho, Woochan Kim, B. Burcin Yurtoglu

REVISTA | JOURNAL

*Journal of Corporate Finance*

## RESUMO

Uma questão central na avaliação dos efeitos da governança corporativa em nível de empresa (FLCG) é como medi-la. Nós nos concentramos aqui em mercados emergentes (EMs). Uma abordagem comum para medir a FLCG usa CSIs específicas de cada país, adaptadas às leis e instituições de cada país. Vários estudos relatam que os CSIs podem prever os resultados da empresa em uma estrutura de dados em painel com efeitos fixos bidirecionais (firma e tempo) (TWFE). Uma abordagem alternativa usa classificações CG comerciais (CCGRs) que aplicam os mesmos elementos ou elementos semelhantes em muitos países. Avaliamos os três melhores CCGRs disponíveis cobrindo EMs (Asset4, Thomson Reuters e MSCI) e descobrimos que eles não preveem resultados firmes com TWFE em EMs. Também fornecemos evidências de que a causa provável para a falta de desempenho dos CCGRs é sua construção deficiente, em vez da incapacidade das medidas de FLCG de prever os resultados. Estudos baseados em CSI sugerem que a divulgação (além dos mínimos exigidos pelo país) é o aspecto FLCG que mais consistentemente prevê os resultados da empresa em MEs. No entanto, esses CCGRs têm nenhuma ou mínima medida de divulgação. Outras limitações importantes dos CCGRs incluem o uso de elementos centrados nos EUA; refletir resultados firmes em vez de CG; são medidas implausíveis de boa FLCG, ou são vaga ou subjetivamente definidas. Também tentamos, mas falhamos, usar informações em nível de elemento de CCGRs para construir medidas sonoras de FLCG.

## ABSTRACT

A central issue in evaluating the effects of firm-level corporate governance (FLCG) is how to measure it. We focus here on emerging markets (EMs). One common approach to measuring FLCG uses country-specific (CSIs), tailored to each country's laws and institutions. Several studies report that CSIs can predict firm outcomes in a panel data framework with two-way (firm and time) fixed effects (TWFE). An alternate approach uses commercial CG ratings (CCGRs) that apply the same or similar elements across many countries. We assess the three best available CCGRs covering EMs (Asset4, Thomson Reuters, and MSCI), and find that they do not predict firm outcomes with TWFE in EMs. We also provide evidence that the likely cause for CCGRs' lack of performance is their poor construction rather than the inability of FLCG measures to predict outcomes. CSI-based studies suggest that disclosure (beyond country-mandated minimums) is the FLCG aspect that most consistently predicts firm outcomes in EMs. Yet, these CCGRs have no or minimal measures of disclosure. Other important limitations of the CCGRs include the use of elements that are U.S.-centric; reflect firm outcomes rather than CG; are implausible measures of good FLCG, or are vaguely or subjectively defined. We also attempt, but fail, to use element-level information from CCGRs to construct sound measures of FLCG.



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Antonio Gledson de Carvalho [gledson.carvalho@fgv.br](mailto:gledson.carvalho@fgv.br)



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | CONTABILIDADE E FINANÇAS  
BUSINESS ADMINISTRATION | ACCOUNTING AND FINANCE

RANKING  
ABS 4

ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS

TÍTULO

# O conteúdo das informações das relações de empréstimo em toda a cadeia de suprimentos

TITLE

*The information content from lending relationships across the supply chain*

DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jfi.2023.101057>

AUTORES | AUTHORS

Theo Cotrim Martins, Rafael Schiozer, Fernando de Menezes Linardi

REVISTA | JOURNAL

*Journal of Financial Intermediation*

## RESUMO

Usando dados administrativos exclusivos sobre pagamentos entre empresas e empréstimos entre empresas, o estudo investiga como os empréstimos a uma empresa são afetados pelos empréstimos do mesmo banco aos clientes e fornecedores dessa empresa. Os achados mostram que a oferta de empréstimos a uma empresa aumenta quando seus clientes têm empréstimos do mesmo banco. Ainda, as informações negativas sobre o principal cliente de uma empresa fazem com que os bancos reduzam a oferta de empréstimos para a empresa, particularmente quando as vendas da empresa estão concentradas nesse cliente. Esses resultados sugerem que a concessão de empréstimos a empresas conectadas por meio da cadeia de suprimentos transmite informações valiosas aos bancos.

## ABSTRACT

*Using unique administrative data on firm-to-firm payments and bank-to-firm lending, we investigate how lending to a firm is affected by same-bank lending to the firm's customers and suppliers. We show that the supply of loans to a firm increases when the firm's customers have loans from the same bank. We also find that negative information about a firm's top customer causes banks to tighten the loan supply to the firm, and particularly more so when the firm's sales are concentrated on this customer. These results suggest that lending to firms connected through the supply chain conveys valuable information to banks.*



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Rafael Schiozer [rafael.schiozer@fgv.br](mailto:rafael.schiozer@fgv.br)



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | EMPREENDEDORISMO  
BUSINESS ADMINISTRATION | ENTREPRENEURSHIP



ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO  
DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

TÍTULO

# Agir ou esperar para ver? Adversidade, agilidade e bem-estar do empreendedor em todos os países durante a pandemia de COVID-19

TITLE

*Act or wait-and-see? Adversity, agility, and entrepreneur wellbeing across countries during the COVID-19 pandemic*

DOI: <https://doi.org/10.1177/10422587221104820>

AUTORES | AUTHORS

Stephan Ute, Przemysław Zbierowski, Ana Pérez-Luño, Dominika Wach, Johan Wiklund, Marisleidy Alba Cabañas, Edgard Barki, Alexandre Benzari, Cláudia Bernhard-Oettel, Janet A. Boekhorst, Arobindu Traço, Adnan Efêndico, Constanze Eib, Pierre-Jean Hanard, Tatiana Iakovleva, Satoshi Kawakatsu, Saddam Khalid Michael Abelha Leather, Jun Li, Sharon K. Parker, Qu Jingjing, Francesco Rosati, Sreevas Sahasranamam, Marcus A. Y. Salusse, Tomoki Sekiguchi, Nicola Tomás, Olivier Torrès, Mi Hoang Tran, Ala M.K., Amanda Jasmine Williamson, Muhammad Mohsin Zahid

REVISTA | JOURNAL

*Entrepreneurship: Theory and Practice*

## RESUMO

Como os empreendedores podem proteger seu bem-estar durante uma crise? A agilidade de engajamento (ou seja, agilidade de oportunidade e agilidade de planejamento) em resposta às adversidades ajuda os empreendedores a salvaguardar seu bem-estar? Ativada pela adversidade, a agilidade pode funcionar como um mecanismo específico de resiliência que permite uma adaptação positiva à crise. O estudo envolve 3162 empreendedores de 20 países durante a pandemia de COVID-19 e descobre que lockdowns nacionais mais severos aumentaram a adversidade no nível da empresa para os empreendedores e diminuíram seu bem-estar. Além disso, os empreendedores que combinaram agilidade de oportunidade com agilidade de planejamento experimentaram maior bem-estar, mas a agilidade de planejamento por si só reduziu o bem-estar. A agilidade empreendedora oferece uma nova perspectiva para a pesquisa sobre o bem-estar do empreendedor.

## ABSTRACT

*How can entrepreneurs protect their wellbeing during a crisis? Does engaging agility (namely, opportunity agility and planning agility) in response to adversity help entrepreneurs safeguard their wellbeing? Activated by adversity, agility may function as a specific resilience mechanism enabling positive adaption to crisis. We studied 3162 entrepreneurs from 20 countries during the COVID-19 pandemic and found that more severe national lockdowns enhanced firm-level adversity for entrepreneurs and diminished their wellbeing. Moreover, entrepreneurs who combined opportunity agility with planning agility experienced higher wellbeing but planning agility alone lowered wellbeing. Entrepreneur agility offers a new agentic perspective to research on entrepreneur wellbeing.*



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Edgard Barki [edgard.barki@fgv.br](mailto:edgard.barki@fgv.br)



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | GESTÃO DE OPERAÇÕES E LOGÍSTICA  
BUSINESS ADMINISTRATION | OPERATIONS MANAGEMENT AND LOGISTICS

RANKING  
ABS 4

ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA  
INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

TÍTULO

# Alcançar a resiliência ao risco num ambiente de desconfiança: pirataria de bens físicos na cadeia de abastecimento

TITLE

*Achieving risk resilience in an environment of mistrust:  
Supply chain piracy of physical goods*

DOI: <https://doi.org/10.1108/IJOPM-11-2022-0694>

AUTORES | AUTHORS

Kenyth Alves de Freitas, Barbara Bechler Flynn, Ely Laureano Paiva, Amrou Awaysheh

REVISTA | JOURNAL

*International Journal of Operations and Production Management*



## RESUMO

Este artigo investiga como as empresas se tornam resilientes ao roubo de carga na cadeia de suprimento (CS) através da utilização de mecanismos de governança transacional e relacional para desenvolver estratégias eficazes em ambientes caracterizados por instituições reguladoras fracas e pela desconfiança.

Foram desenvolvidos estudos de caso de nove grandes fabricantes com operações no Brasil. As empresas empregaram mecanismos de governança transacional e relacional para aprender com incidentes passados, antecipar e responder à ameaça do roubo de carga na CS tornando-se mais resilientes ao longo do tempo. Os mecanismos de governança transacional reduziram os desencadeadores de risco através da tecnologia, enquanto os mecanismos de governança relacional aumentaram a confiança entre membros e não membros da CS, permitindo aos membros construir capital social. Implicações práticas: São oferecidas orientações práticas para gestores e formuladores de políticas no desenvolvimento de estratégias de gestão de risco baseadas em tecnologia e colaboração para reduzir o roubo de carga na CS em ambientes caracterizados pela desconfiança. O roubo de carga na CS é um problema sério para operações globais e CSs em muitos locais de fabricação de baixo custo. Além das consequências nos custos e no nível de serviço, também são destacadas as consequências para a segurança dos trabalhadores, incluindo o potencial de sequestro, trauma psicológico, lesões e morte. Este estudo enfoca o tema pouco pesquisado do roubo de carga na CS. São examinados efeitos negativos de um ambiente institucional fraco, enquanto a maioria das pesquisas anteriores se concentra nos efeitos positivos de um ambiente institucional forte. Finalmente, o estudo posiciona os mecanismos de governança transacional e relacional como elementos essenciais da resiliência ao risco na CS.

## ABSTRACT

*This paper investigates how companies become resilient to supply chain (SC) piracy through using transactional and relational governance mechanisms to develop strategies effective in environments characterized by weak regulative institutions and mistrust. This study developed case studies of nine large manufacturers with operations in Brazil. The companies employed transactional and relational governance mechanisms to learn from past incidents, anticipate, and respond to the threat of SC piracy, becoming more resilient over time. Transactional governance mechanisms reduced risk triggers through technology, while relational governance mechanisms enhanced trust between SC and non-SC members, allowing the members to build social capital. The authors provide practical guidance for managers and policymakers in developing risk management strategies based on technology and collaboration to reduce SC piracy in environments characterized by mistrust. SC piracy is a serious problem for global operations and SCs in many low-cost manufacturing locations. Besides the cost and service level consequences, the authors also highlight worker safety consequences, including the potential for kidnapping, psychological trauma, injuries, and death. This study focuses on the little-researched topic of SC piracy. The authors examine the negative effects of a weak institutional environment, while most prior research focuses on the positive effects of a strong institutional environment. The authors position transactional and relational governance mechanisms as essential elements of SC risk resilience.*



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Ely Laureano Paiva [ely.paiva@fgv.br](mailto:ely.paiva@fgv.br)



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | GESTÃO DE OPERAÇÕES E LOGÍSTICA  
BUSINESS ADMINISTRATION | OPERATIONS MANAGEMENT AND LOGISTICS

RANKING  
ABS 4

ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS

ODS 9



SDG 9

INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA  
INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

ODS 12



SDG 12

CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS  
RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

TÍTULO

# (Des)Aprendendo práticas de sustentabilidade numa cadeia de suprimento multinível: um estudo interpretativo

TITLE

*(Un)Learning sustainability practices in a multi-tiered supply chain: An interpretive study*

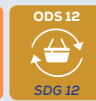
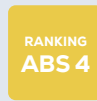
DOI: <https://doi.org/10.1108/IJOPM-08-2022-0504>

AUTORES | AUTHORS

Karina A. Santos, Minelle E. Silva, Susana Carla Farias Pereira

REVISTA | JOURNAL

*International Journal of Operations and Production Management*



## RESUMO

Embora o número de estudos que investigam a aprendizagem da sustentabilidade na cadeia de suprimento tenha aumentado, pouco se sabe sobre a forma como os subfornecedores constroem conhecimento e aprendem práticas de sustentabilidade. Assim, indo além da mera investigação da acumulação de conhecimento, esta investigação explora o conhecimento dos subfornecedores que apoia a aprendizagem de práticas de sustentabilidade numa cadeia de suprimento de alimentos de vários níveis. Na condução desta pesquisa interpretativa no Sul do Brasil, duas etnografias foram concluídas durante 74 dias de observações para compreender semelhanças e diferenças entre subfornecedores certificados e não certificados no que diz respeito às práticas de sustentabilidade. Como parte da nossa pesquisa realizada no contexto da produção avícola, foram utilizados dados secundários e dados recolhidos através de entrevistas semiestruturadas com representantes do comprador e de empresas fornecedoras de primeiro nível para fornecer uma melhor compreensão do contexto multinível da cadeia de abastecimento. Em seguida, realizamos uma análise textual interpretativa. A nossa investigação explorou seis vinhetas para revelar formas de aprender práticas de sustentabilidade em termos de gestão de resíduos, biossegurança e bem-estar animal. Embora a empresa compradora tenha solicitado essas práticas, observamos que o fornecedor de primeiro nível era responsável por traduzir as práticas aos subfornecedores. Além disso, descobrimos que a aprendizagem em sustentabilidade foi moldada pelo contexto do subfornecedor incorporado no conhecimento através do conhecimento. As formas de aprender estavam relacionadas ao compartilhamento de conhecimento entre especialistas e novatos com apoio de práticas materiais; no entanto, o conhecimento também foi adquirido através do desaprendizado de alguns conhecimentos partilhados pelo fornecedor. A aprendizagem da prática de sustentabilidade, portanto, foi realizada em um espaço de aprendizagem por meio da criação de conhecimento entre os profissionais. Reconhecer como a aprendizagem sobre sustentabilidade acontece num contexto de cadeia de suprimento de vários níveis pode ajudar os gestores a desenvolverem planos para implementar práticas de sustentabilidade que ampliarão o seu conhecimento sobre sustentabilidade. Ao contrário de estudos anteriores sobre aprendizagem em sustentabilidade na cadeia de suprimento, revelamos formas como as práticas de sustentabilidade emergem do conhecimento que resulta do conhecimento dos subfornecedores. Também explicamos como a desaprendizagem pode ocorrer de forma consciente em diversas situações de aprendizagem em sustentabilidade.

## ABSTRACT

*Although the number of studies that investigate supply chain sustainability learning has increased, little is known about the way sub-suppliers build knowledge and learn sustainability practices. Thus, moving beyond merely investigating the accumulation of knowledge, this research explores sub-suppliers' knowing that supports the learning of sustainability practices in a multi-tiered food supply chain. In the conduct of this interpretive research in South Brazil, two ethnographies were completed during 74 days of observations to understand similarities and differences between certified and non-certified sub-suppliers with respect to sustainability practices. As part of our research conducted in the context of poultry production, secondary data and data gathered through semi-structured interviews with representatives of the buyer and first-tier supplier firms were used to provide a better comprehension of the multi-tiered supply chain context. Then, we executed an interpretive textual analysis. Our investigation explored six vignettes to reveal ways of learning sustainability practices in terms of waste management, biosecurity and animal welfare. Although the buyer firm requested these practices, we noted that the first-tier supplier was responsible for translating the practices to sub-suppliers. Moreover, we found that sustainability learning was shaped by the sub-supplier context embodied in knowledge through knowing. The ways of learning were related to sharing knowledge between experts and novices with the support of material practices; however, knowledge was also gained by unlearning some knowledge shared by the supplier. Sustainability practice learning, thus, was performed in a space of learning via knowledge creation among practitioners. Recognising how sustainability learning happens in a multi-tiered supply chain context can help managers to develop plans to implement sustainability practices that will broaden their sustainability knowledge. Unlike previous studies on supply chain sustainability learning, we reveal ways that sustainability practices emerge from knowledge that results from sub-suppliers' knowing. We also explain how unlearning can consciously occur in several situations of sustainability learning.*



Autora para contato | *Corresponding author:*  
Susana Carla Farias Pereira [susana.pereira@fgv.br](mailto:susana.pereira@fgv.br)



Conheça outras produções da autora  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | GESTÃO DE OPERAÇÕES E LOGÍSTICA  
BUSINESS ADMINISTRATION | OPERATIONS MANAGEMENT AND LOGISTICS

RANKING  
ABS 4

ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA  
INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

TÍTULO

# O metaverso como uma revolução para a gestão de operações e cadeia de suprimentos: implicações e chamada para ação

TITLE

*The metaverse as a breakthrough for operations and supply chain management: Implications and call for action*

DOI: <https://doi.org/10.1108/IJOPM-01-2023-0006>

AUTORES | AUTHORS

Maciel Manoel Queiroz, Samuel Fosso Wamba, Susana Carla Farias Pereira, Charbel Jose Chiappetta Jabbour

REVISTA | JOURNAL

*International Journal of Operations and Production Management*

## RESUMO

O desenvolvimento do metaverso está nos estágios iniciais na maioria das organizações e cadeias de suprimentos. Houve um crescimento exponencial nos investimentos em metaverso por parte das principais empresas de tecnologia e outros tipos de empresas e governos em todo o mundo. O objetivo foi lançar luz sobre o tema, fornecendo insights detalhados para a comunidade de operações e gestão da cadeia de suprimentos (O&GCS) sobre o potencial, oportunidades e desafios associados ao metaverso. Foram mapeados 15 benefícios e 15 desafios em relação ao metaverso em campos relacionados ao O&GCS a partir da literatura, que por sua vez foram testados empiricamente em um painel com 150 especialistas de mais de 12 países, de operações e cadeias de suprimentos e com experiência em tecnologias de metaverso. Os autores encontraram semelhanças e diferenças notáveis entre adotantes e não adotantes do metaverso no O&GCS. Assim, alguns benefícios e desafios são esperados antes e depois da implementação, mas ainda é relevante. Em contrapartida, há aqueles que mudam de importância após a implementação. Este artigo aponta a necessidade de um chamado urgente para a ação para desenvolver pesquisas de alta qualidade sobre a interação entre metaverso e O&GCS, o metaverso irá remodelar vários modelos de negócios estabelecidos, oferecendo novos produtos e serviços, consequentemente resultando na remodelagem do O&GCS e finalmente o artigo fornece um chamado à ação para envolver a comunidade de estudiosos e profissionais a considerar o metaverso como uma das últimas fronteiras da O&GCS na era digital. Este artigo é um dos primeiros que investiga os benefícios, desafios e expectativas do metaverso no O&GCS. Além disso, fornece direções robustas por uma abordagem empírica do metaverso como um novo e importante fluxo de pesquisa para O&GCS e campos relacionados. Os autores fornecem uma agenda de pesquisa prospectiva que pesquisadores e profissionais poderiam usar como um roteiro para capturar oportunidades utilização de metaverso em O&GCS.

## ABSTRACT

*The metaverse development is in the early stages in most organizations and supply chains. There has been exponential growth in metaverse investments by leading tech and other types of companies and governments worldwide. This article aims to shed light on the topic by providing detailed insights for the operations and supply chain management (O&SCM) community concerning the potential, opportunities and challenges associated with the metaverse. The authors mapped 15 benefits and 15 challenges regarding metaverse in O&SCM-related fields from the literature, which in turn were empirically tested by a panel with 150 experts from more than 12 countries, from operations and supply chains and with experience in metaverse technologies. The authors found notable similarities and differences between metaverse adopters and non-adopters in the O&SCM. Accordingly, some benefits and challenges are expected before and after the implementation, but it's still relevant. In contrast, there are ones that change their importance after the implementation. Research limitations/implications: First, this paper points out the need for an urgent call for action to develop high-quality research on the interplay between metaverse and O&SCM. Second, the metaverse will reshape several established business models by offering new products and services, consequently resulting in the remodeling of O&SCM. Third, our paper provides a call for action to engage the community of scholars and practitioners to consider the metaverse as one of the last frontiers of O&SCM in the digital age. This paper is one of the first that investigates the metaverse benefits, challenges and expectations in the O&SCM. Also, it provides robust directions by an empirical approach to the metaverse as a new and important research stream for O&SCM and related fields. The authors provide a prospective research agenda that scholars and practitioners could use as a roadmap to capture metaverse opportunities in O&SCM.*



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Maciel Manoel Queiroz [maciel.queiroz@fgv.br](mailto:maciel.queiroz@fgv.br)



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | SUSTENTABILIDADE  
BUSINESS ADMINISTRATION | SUSTAINABILITY



ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA  
CLIMATE ACTION

TÍTULO

# A consistência é importante: explorando os diferentes papéis da variabilidade climática na rotatividade coletiva

TITLE

*Consistency matters: Exploring the different roles of climate variability on collective turnover*

DOI: <https://doi.org/10.1111/joop.12443>

AUTORAS | AUTHORS

Tatiana Iwai, Adriana Bruscatto Bortoluzzo, Joana Story

REVISTA | JOURNAL

*Journal of Occupational and Organizational Psychology*

## RESUMO

A pesquisa sobre o clima tem sido explorada a partir de múltiplas perspectivas ao longo dos anos. É geralmente aceito que o clima global (o valor médio das classificações climáticas de membros individuais) está positivamente relacionado a muitos resultados individuais e organizacionais importantes. No entanto, ter um clima global positivo não é suficiente. O nível de variabilidade nas classificações das dimensões climáticas também é importante, pois pode influenciar a forma como os funcionários avaliam seu ambiente de trabalho. Neste estudo, explora-se os diferentes papéis da variabilidade climática, definida como o nível de dispersão entre as dimensões climáticas, para explicar a rotatividade coletiva. Com base na teoria da sinalização, são testados os efeitos diretos e moderadores da variabilidade climática sobre a rotatividade coletiva usando um grande e heterogêneo banco de dados composto por 25.288 indivíduos de 150 organizações de pequeno a grande porte em diferentes indústrias. Após controlar o clima global, descobrimos que a variabilidade climática teve uma associação curvilínea com a rotatividade coletiva. Embora níveis mais baixos de variabilidade climática tenham tido efeitos mais brandos sobre a rotatividade coletiva, níveis moderados a mais altos de variabilidade climática foram associados a maiores taxas de rotatividade coletiva. Além disso, a variabilidade climática também desempenhou um papel moderador na relação entre o clima global e a rotatividade coletiva, de modo que um nível mais alto de variabilidade climática prejudicou os efeitos benéficos de um clima global positivo sobre o volume de negócios coletivo. Implicações para a teoria, prática e pesquisas futuras são discutidas.

## ABSTRACT

Research on climate has been explored from multiple perspectives over the years. It is generally agreed that global climate (the mean value of the climate ratings of individual members) is positively related to many important individual and organizational outcomes. However, having a positive global climate is not enough. The level of variability in climate dimensions ratings also matters as it could influence how employees appraise their work environment. In this study, we explored the different roles of climate variability, defined as the level of dispersion across climate dimensions, to explain collective turnover. Drawing on signalling theory, we tested the direct and moderating effects of climate variability on collective turnover using a large and heterogeneous database composed of 25,288 individuals from 150 small-sized to large organizations in different industries. After controlling for global climate, we found that climate variability had a curvilinear association with collective turnover. Although lower levels of climate variability had milder effects on collective turnover, moderate to higher levels of climate variability were associated with higher collective turnover rates. Moreover, climate variability also played a moderating role in the relationship between global climate and collective turnover such that a higher level of climate variability impaired the beneficial effects of a positive global climate on collective turnover. Implications for theory, practice and future research are discussed.



Autora para contato | *Corresponding author:*  
Joana Story [joana.story@fgv.br](mailto:joana.story@fgv.br)



Conheça outras produções da autora  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | GESTÃO DA SAÚDE  
PUBLIC ADMINISTRATION | HEALTH MANAGEMENT



ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



SAÚDE E BEM-ESTAR  
GOOD HEALTH AND WELL-BEING

ARTIGO

## Resiliência dos sistemas de saúde: é hora de revisitar a resiliência após a COVID-19?

ARTICLE

*Health systems resilience: Is it time to revisit resilience  
after COVID-19?*

DOI: <https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2023.115716>

AUTORES | AUTHORS

Marco Antonio Catussi Paschoalotto, Eduardo Alves Lazzari, Rudi Rocha, Adriano Massuda, Marcia C. Castro

REVISTA | JOURNAL

*Social Science and Medicine*



## RESUMO

O conceito de resiliência do sistema de saúde foi desafiado pela pandemia de COVID-19. Mesmo sistemas de saúde bem estabelecidos, considerados resilientes, entraram em colapso durante a pandemia. Para revisitar o conceito de resiliência dois anos e meio após o impacto inicial da COVID-19, esse estudo qualitativo contou com 26 especialistas internacionais em sistemas de saúde, explorando suas visões sobre conceitos, estágios, estruturas analíticas e implementação de uma perspectiva comparativa de países de alta e baixa e média renda (HICs e LMICs). O guia de entrevista foi informado por uma ampla revisão da literatura, e todos os entrevistados tinham prática e experiência acadêmica em alguns dos maiores sistemas de saúde do mundo. Os resultados mostram que a pandemia modificou a visão dos especialistas sobre vários aspectos da resiliência do sistema de saúde, que foram resumidos e propostos como refinamentos para a compreensão atual da resiliência dos sistemas de saúde.

## ABSTRACT

The concept of health system resilience has been challenged by the COVID-19 pandemic. Even well-established health systems, considered resilient, collapsed during the pandemic. To revisit the concept of resilience two years and a half after the initial impact of COVID-19, we conducted a qualitative study with 26 international experts in health systems to explore their views on concepts, stages, analytical frameworks, and implementation from a comparative perspective of high- and low-and-middle-income countries (HICs and LMICs). The interview guide was informed by a comprehensive literature review, and all interviewees had practice and academic expertise in some of the largest health systems in the world. Results show that the pandemic did modify experts' views on various aspects of health system resilience, which we summarize and propose as refinements to the current understanding of health systems resilience.



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Adriano Massuda [adriano.massuda@fgv.br](mailto:adriano.massuda@fgv.br)



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | GESTÃO PÚBLICA  
PUBLIC ADMINISTRATION | PUBLIC MANAGEMENT

RANKING  
ABS 4

ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS



TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO  
DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

TÍTULO

# **(Des)liderado por um estranho: supervisão abusiva, descomprometimento e silêncio em burocracias politizadas**

TITLE

*(Mis)Led by an outsider: Abusive supervision, disengagement, and silence in politicized bureaucracies*

DOI: <https://doi.org/10.1093/jopart/muad004>

AUTORES | AUTHORS

Joana Story, Gabriela Lotta, Gustavo M. Tavares

REVISTA | JOURNAL

*Journal of Public Administration Research and Theory*

## RESUMO

A nomeação de pessoal externo para cargos de confiança foi identificada como uma estratégia-chave utilizada por políticos em mandato para obter controle sobre a burocracia estatal. Este fenômeno é conhecido como politização e tem sido associado ao retrocesso democrático. Frequentemente, os funcionários públicos de carreira encaram estes nomeados como estranhos ilegítimos, líderes cujo principal objetivo é garantir a conformidade política em vez de promover a missão da organização. Neste estudo, explora-se como os funcionários públicos interpretam a presença de líderes externos nas suas organizações no contexto da politização e como isso influencia as suas atitudes e comportamentos profissionais. Foi utilizado um desenho sequencial exploratório de métodos mistos para examinar um caso recente de politização em agências ambientais no Brasil. Primeiro, entrevistamos 25 funcionários públicos que relataram um ambiente de abuso, medo, descomprometimento e alienação devido às ações de líderes externos. Identificamos o silêncio (defensivo e aquiescente) como um resultado fundamental deste processo. Ampliamos e confirmamos essas descobertas com um estudo quantitativo utilizando uma nova amostra de 255 funcionários públicos. Este segundo estudo permitiu testar a relação entre as variáveis identificadas na análise qualitativa. As nossas conclusões combinadas indicam que a politização pode reduzir a eficácia e a capacidade das agências públicas, não só porque alguns nomeados externos carecem de competência ou de compromisso com a missão da organização (como sugerido por estudos anteriores), mas também porque os seus comportamentos e decisões podem ter um impacto negativo significativo sobre as atitudes e comportamentos profissionais dos funcionários públicos.

## ABSTRACT

*Employing loyal external appointees has been identified as a key strategy used by incumbents to gain control over the state bureaucracy. This phenomenon is known as politicization and has been associated with democratic backsliding. Frequently, career civil servants perceive these appointees as illegitimate outsiders, leaders whose main objective is to ensure political compliance rather than advance the organization's mission. In this study, we explore how civil servants interpret the presence of outside leaders in their organizations in the context of politicization and how this influences their job attitudes and behaviors. We use a mixed methods exploratory sequential design to examine a recent case of politicization in environmental agencies in Brazil. First, we interviewed 25 civil servants who reported an environment of abuse, fear, disengagement, and alienation due to the actions of outside leaders. We identified silence (both defensive and acquiescent) as a key outcome of this process. We extended and confirmed these findings with a quantitative study using a new sample of 255 civil servants. This second study allowed us to test the relationship between the variables identified in the qualitative analysis. Our combined findings indicate that politicization may reduce the effectiveness and capability of public agencies not only because some external appointees lack competence or a commitment the organization's mission (as suggested by previous studies), but also because their behaviors and decisions can have a significant negative impact on civil servants' job attitudes and behaviors.*



Autora para contato | *Corresponding author:*  
Gabriela Lotta [gabriela.lotta@fgv.br](mailto:gabriela.lotta@fgv.br)



Conheça outras produções da autora  
*Read other texts by the same author*



ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | GESTÃO PÚBLICA  
PUBLIC ADMINISTRATION | PUBLIC MANAGEMENT

RANKING  
ABS 4

ARTIGOS EM PERIÓDICOS DE PRIMEIRA LINHA  
PAPERS IN TOP JOURNALS

ODS 16



SDG 16

PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES  
PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS

ARTIGO

# Mecanismos de criação e apropriação de valor público em parcerias público-privadas: qual o seu papel?

ARTICLE

*Public value creation and appropriation mechanisms in public-private partnerships: How does it play a role?*

DOI: <https://doi.org/10.1111/padm.12826>

AUTORES | AUTHORS

Claudio José Oliveira dos Reis, Ricardo Corrêa Gomes

REVISTA | JOURNAL

*Public Administration*

## RESUMO

Estudiosos têm investigado extensivamente a criação e apropriação de valor público referente a serviços públicos prestados estritamente pelo governo e arranjos público-privados, como parcerias público-privadas (PPPs). No entanto, tais estudos geralmente se concentram em critérios de custo-benefício e desempenho econômico. Este estudo examina como o valor público pode ser criado e apropriado em cenários de PPP e como mecanismos de valor público podem influenciar esses fenômenos. Considerando que a literatura carece de uma estrutura analítica integrada e estruturada para avaliar tais fenômenos, este artigo conceitual aborda quatro tópicos principais de PPP sobre mecanismos de valor público (compartilhamento de informações, capacidades públicas e privadas, governança de risco e orientação para stakeholders), que podem estar associados à criação (destruição) e apropriação (apropriação indébita) de valor público das PPPs. Assim, este artigo destaca a necessidade de avaliar as PPPs em termos de criação de valor público para além dos critérios de desempenho econômico e preenche a lacuna da literatura ao propor uma estrutura de criação e apropriação de valor público.

## ABSTRACT

*Scholars have extensively investigated public value creation and appropriation concerning public services delivered strictly by the government and public-private arrangements, such as public-private partnerships (PPPs). However, such studies often focus on value for money and economic performance criteria. This study examines how public value can be created and appropriated in PPP settings and how public value mechanisms can influence these phenomena. Considering that the literature lacks an integrated and structured analytical framework to assess such phenomena, this conceptual article addresses four mainstream PPP topics regarding public value mechanisms (information sharing, public and private capabilities, risk governance, and stakeholder orientation), which can be associated with PPPs' public value creation (destruction) and appropriation (misappropriation). Thus, this article highlights a need to evaluate PPPs in terms of public value creation beyond the economic performance criteria and fills the literature gap by proposing a public value creation and appropriation framework.*



Autor para contato | *Corresponding author:*  
Ricardo Corrêa Gomes [ricardo.gomes@fgv.br](mailto:ricardo.gomes@fgv.br)



Conheça outras produções do autor  
*Read other texts by the same author*

# Artigos publicados em periódicos de primeira linha

## Papers published in top journals

### Ranking ABS 3

ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS | BUSINESS ADMINISTRATION

CIÊNCIA DE DADOS | DATA SCIENCE

ODS 9 | SDG 9

#### UMA ANÁLISE BIBLIOMÉTRICA E MULTIDISCIPLINAR QUASE SISTEMÁTICA DE ROBÔS SOCIAIS: PASSADO, FUTURO E PERCEÇÕES DA INTERAÇÃO HUMANO-ROBÔ

*A BIBLIOMETRIC AND MULTI-DISCIPLINARY QUASI-SYSTEMATIC ANALYSIS OF SOCIAL ROBOTS: PAST, FUTURE, AND INSIGHTS OF HUMAN-ROBOT INTERACTION*

**Autores** | *Authors:* Samuel Fosso Wamba, Maciel Manoel Queiroz, Lotfi Hamzi

**Revista** | *Journal:* *Technological Forecasting and Social Change*

**DOI:** <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2023.122912>

**Autor para contato** | *corresponding author:* **Maciel Manoel Queiroz** [maciel.queiroz@fgv.br](mailto:maciel.queiroz@fgv.br)

ODS 1, 5 E 13 | SDG 1, 5, e 13

#### MEDINDO O GRANDE DESAFIO DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DA SOCIEDADE: PRÁTICAS PARA OPERACIONALIZAR ESTRATÉGIAS DE AÇÃO ROBUSTAS

*MEASURING THE GRAND CHALLENGE OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF SOCIETY: PRACTICES FOR OPERATIONALIZING ROBUST ACTION STRATEGIES*

**Autores** | *Authors:* Eduardo Henrique Diniz, Teresa Rachael R. Santos, Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha

**Revista** | *Journal:* *IEEE Transactions on Engineering Management*

**DOI:** <https://doi.org/10.1109/TEM.2022.3212283>

**Autor para contato** | *corresponding author:* **Eduardo Henrique Diniz** [eduardo.diniz@fgv.br](mailto:eduardo.diniz@fgv.br)

CONTABILIDADE E FINANÇAS | ACCOUNTING AND FINANCE

#### SISTEMAS JURÍDICOS E EFICIÊNCIA DO MERCADO DE AÇÕES: UMA ANÁLISE EMPÍRICA DOS ÍNDICES DE AÇÕES EM TODO O MUNDO

*LEGAL SYSTEMS AND STOCK MARKET EFFICIENCY: AN EMPIRICAL ANALYSIS OF STOCK INDICES AROUND THE WORLD*

**Autores** | *Authors:* Natália Diniz-Maganini, Abdul A. Rasheed, Yasar Mahmut

**Revista** | *Journal:* *Journal of Institutional Economics*

**DOI:** <http://doi.org/10.1017/S174413742300005X>

**Autora para contato** | *corresponding author:* **Natália Diniz-Maganini** [natalia.maganini@fgv.br](mailto:natalia.maganini@fgv.br)

**SENSIBILIDADE DO FLUXO DE CAIXA DO INVESTIMENTO E PROTEÇÃO DO INVESTIDOR***INVESTMENT-CASH FLOW SENSITIVITY AND INVESTOR PROTECTION***Autores** | *Authors:* Luiz Ricardo Kabbach-de-Castro, Henrique Castro Martins, Eduardo Schiehl, Paulo Renato Soares Terra**Revista** | *Journal:* *Journal of Business Finance & Accounting***DOI:** <https://doi.org/10.1111/jbfa.12645>**Autor para contato** | *corresponding author:* **Paulo Renato Soares Terra** paulo.terra@fgv.br**ESTRATÉGIA** | STRATEGY

ODS 9 | SDG 9

**UMA TAXONOMIA EMPÍRICA DE COMPRADORES DE SERVIÇOS COMERCIAIS COM USO INTENSIVO DE CONHECIMENTO: UMA ABORDAGEM DE CAPACIDADE DE ABSORÇÃO***AN EMPIRICAL TAXONOMY OF KNOWLEDGE-INTENSIVE BUSINESS SERVICES BUYERS: AN ABSORPTIVE CAPACITY APPROACH***Autores** | *Authors:* Rafael Teixeira, Juliana Ballin Suzin, Diego Augusto de Jesus Pacheco, Juliana Bonomi Santos**Revista** | *Journal:* *Industrial Marketing Management***DOI:** <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2022.11.003>**Autora para contato** | *corresponding author:* **Juliana Bonomi Santos** juliana.bonomi@fgv.br**ESTUDOS ORGANIZACIONAIS** | ORGANIZATION STUDIES

ODS 8 | SDG 8

**AUTONOMIA NO TRABALHO E BURNOUT DOS FUNCIONÁRIOS: O PAPEL MODERADOR DO PODER E A ORIENTAÇÃO A DISTÂNCIA***JOB AUTONOMY AND EMPLOYEE BURNOUT: THE MODERATING ROLE OF POWER DISTANCE ORIENTATION***Autores** | *Authors:* Wenjuan Guo, Julie Hancock, Danielle Cooper, Miguel Pinto Caldas**Revista** | *Journal:* *European Journal of Work and Organizational Psychology***DOI:** <https://doi.org/10.1080/1359432X.2022.2101451>**Autor para contato** | *corresponding author:* **Miguel Pinto Caldas** miguel.caldas@fgv.br

ODS 12 | SDG 12

**O DESENVOLVIMENTO DE CAPACIDADES DE QUALIDADE EM CERVEJARIAS BRASILEIRAS: UMA ABORDAGEM CO-EVOLUTIVA***THE DEVELOPMENT OF QUALITY CAPABILITIES IN BRAZILIAN BREWERIES: A CO-EVOLUTIONARY APPROACH***Autores** | *Authors:* Alexandre Luis Prim, Kenyth Alves de Freitas, Ely Laureano Paiva, Maneesh Kumar**Revista** | *Journal:* *International Journal of Production Economics***DOI:** <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2022.108717>**Autor para contato** | *corresponding author:* **Ely Laureano Paiva** ely.paiva@fgv.br

ODS 5 | SDG 5

**O PAPEL DOS BLOGS NA RESTAURAÇÃO DA INTEGRIDADE DE MULHERES VÍTIMAS DE VIOLÊNCIA SEXUAL POR PARCEIRO ÍNTIMO***THE ROLE OF BLOGS IN RESTORING THE SELF-INTEGRITY OF WOMEN VICTIMS OF INTIMATE PARTNER SEXUAL VIOLENCE***Autores | Authors:** Carolina Yukari Veludo Watanabe, Eduardo Henrique Diniz, Eusebio Scornavacca**Revista | Journal:** *Information Technology and People***DOI:** <https://doi.org/10.1108/ITP-04-2020-0172>**Autor para contato | corresponding author:** **Eduardo Henrique Diniz** [eduardo.diniz@fgv.br](mailto:eduardo.diniz@fgv.br)

GESTÃO DE OPERAÇÕES E LOGÍSTICA | OPERATIONS MANAGEMENT AND LOGISTICS

ODS 9 | SDG 9

**AUMENTANDO OS RESULTADOS EM NÍVEL DE ECOSISTEMA EMPRESARIAL POR MEIO DA ORQUESTRAÇÃO: UMA PROPOSTA DE ESTRUTURA***INCREASING ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM-LEVEL OUTCOMES THROUGH ORCHESTRATION: A PROPOSED FRAMEWORK***Autores | Authors:** Juliana Bonomi Santos, Aline Rodrigues Fernandes, Pedro Tonhozi de Oliveira, Laís Moltene Maia, Raul Beal Partyka**Revista | Journal:** *Technovation***DOI:** <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2023.102873>**Autora para contato | corresponding author:** **Juliana Bonomi Santos** [juliana.bonomi@fgv.br](mailto:juliana.bonomi@fgv.br)

ODS 9 | SDG 9

**A IA GENERATIVA E O CHATGPT SÃO FATORES DE MUDANÇA PARA AS OPERAÇÕES E A EXCELÊNCIA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS DO SÉCULO XXI?***ARE BOTH GENERATIVE AI AND CHATGPT GAME CHANGERS FOR 21ST-CENTURY OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN EXCELLENCE?***Autores | Authors:** Samuel Fosso Wamba, Maciel Manoel Queiroz, Charbel Jose Chiappetta Jabbour, Chunming (Victor) Shi**Revista | Journal:** *International Journal of Production Economic***DOI:** <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2023.109015>**Autor para contato | corresponding author:** **Maciel Manoel Queiroz** [maciel.queiroz@fgv.br](mailto:maciel.queiroz@fgv.br)**O CAMPO DE GERENCIAMENTO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS PODE SER MAIS CRÍTICO? CONSTRUINDO NOVAS PONTES COM ESTUDOS CRÍTICOS DE GERENCIAMENTO***CAN THE SUPPLY CHAIN MANAGEMENT FIELD BE MORE CRITICAL? BUILDING NEW BRIDGES WITH CRITICAL MANAGEMENT STUDIES***Autores | Authors:** Ely Laureano Paiva, Rafael Alcadipani, Kenyth Alves De Freitas, Larissa Alves Sincorá, Arun Abraham Elias**Revista | Journal:** *Supply Chain Management***DOI:** <https://doi.org/10.1108/SCM-02-2023-0117>**Autor para contato | corresponding author:** **Ely Laureano Paiva** [ely.paiva@fgv.br](mailto:ely.paiva@fgv.br)



ODS 3 | SDG 3

**RECURSOS DA CADEIA DE SUPRIMENTOS DIGITAL: MITIGANDO INTERRUPÇÕES E APROVEITANDO A VANTAGEM COMPETITIVA SOB A COVID-19***DIGITAL SUPPLY CHAIN CAPABILITIES: MITIGATING DISRUPTIONS AND LEVERAGING COMPETITIVE ADVANTAGE UNDER COVID-19***Autores** | *Authors:* Kirti Nayal, Rakesh D. Raut, Maciel Manoel Queiroz, Pragati Priyadarshinee**Revista** | *Journal:* *IEEE Transactions on Engineering Management***DOI:** <https://doi.org/10.1109/TEM.2023.3266151>**Autor para contato** | *corresponding author:* **Maciel Manoel Queiroz** maciel.queiroz@fgv.br

ODS 12 | SDG 12

**INICIATIVAS DE CADEIA DE SUPRIMENTOS SOCIALMENTE RESPONSÁVEIS E SEUS RESULTADOS: UMA TAXONOMIA DE EMPRESAS DE MANUFATURA***SOCIALLY RESPONSIBLE SUPPLY CHAIN INITIATIVES AND THEIR OUTCOMES: A TAXONOMY OF MANUFACTURING COMPANIES***Autores** | *Authors:* Fernando Gonçalves Picasso, Cristiane Biazzin, Ely Laureano Paiva, Raul Beal Partyka**Revista** | *Journal:* *Supply Chain Management***DOI:** <https://doi.org/10.1108/SCM-11-2023-0578>**Autor para contato** | *corresponding author:* **Ely Laureano Paiva** ely.paiva@fgv.br**MARKETING | MARKETING**

ODS 12 | SDG 12

**UMA META-ANÁLISE SOBRE OS EFEITOS DA ESCASSEZ DE PRODUTOS***A META-ANALYSIS ON THE EFFECTS OF PRODUCT SCARCITY***Autores** | *Authors:* Wagner Junior Ladeira, Weng Marc Lim, Fernando de Oliveira Santini, Tareq Rasul, Marcelo Gattermann Perin, Levent Altinay**Revista** | *Journal:* *Psychology and Marketing***DOI:** <https://doi.org/10.1002/mar.21816>**Autor para contato** | *corresponding author:* **Marcelo Gattermann Perin** marcelo.perin@fgv.br**EFEITOS DA ORIGEM DA MARCA DURANTE DECLÍNIOS ECONÔMICOS: EVIDÊNCIAS DE UM MERCADO EMERGENTE***BRAND ORIGIN EFFECTS DURING ECONOMIC DECLINES: EVIDENCE FROM AN EMERGING MARKET***Autores** | *Authors:* Vitor Azzari, Felipe Zambaldi, Leandro Angotti Guissoni, Jonny Mateus Rodrigues, Eusebio Scornavacca**Revista** | *Journal:* *Journal of International Marketing***DOI:** <https://doi.org/10.1177/1069031X231154483>**Autor para contato** | *corresponding author:* **Felipe Zambaldi** felipe.zambaldi@fgv.br

ODS 12 | SDG 12

**CUIDADO COM AS AVALIAÇÕES FALSAS! PROTEGENDO OS CONSUMIDORES CONTRA FRAUDES POR MEIO DA PERSUASÃO E DA AQUISIÇÃO DE CONHECIMENTO***MIND THE FAKE REVIEWS! PROTECTING CONSUMERS FROM DECEPTION THROUGH PERSUASION KNOWLEDGE ACQUISITION***Autores | Authors:** Murilo Costa Filho, Diego Nogueira Rafael, Lucia Salmonson Guimarães Barros, Eduardo Mesquita**Revista | Journal:** *Journal of Business Research***DOI:** <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2022.113538>**Autora para contato | corresponding author:** **Lucia Salmonson Guimarães Barros** [lucia.barros@fgv.br](mailto:lucia.barros@fgv.br)**COMPARTILHANDO OS BENEFÍCIOS: COMO AS DIFERENTES DIMENSÕES CONTRIBUEM PARA A CRIAÇÃO E CAPTURA DE VALOR***SHARING THE BENEFITS: HOW DIFFERENT DIMENSIONS CONTRIBUTE TO VALUE CREATION AND CAPTURE***Autores | Authors:** Cláudio Minerbo, André Luiz Silva Samartini, Luiz Artur Ledur Brito**Revista | Journal:** *Industrial Marketing Management***DOI:** <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2022.11.015>**Autor para contato | corresponding author:** **André Luiz Silva Samartini** [andre.samartini@fgv.br](mailto:andre.samartini@fgv.br)**QUANDO E POR QUE OS CONSUMIDORES ESTÃO DISPOSTOS A AJUDAR EMPRESAS COM FINS LUCRATIVOS EM DIFICULDADES?***WHEN AND WHY ARE CONSUMERS WILLING TO HELP FOR-PROFIT COMPANIES IN DISTRESS?***Autores | Authors:** Lúcia Salmonson Guimarães Barros, Farah Diba Abrantes-Braga, Cristiane Benedetti Chammas, Murilo Costa Filho**Revista | Journal:** *Journal of Advertising Research***DOI:** <https://doi.org/10.2501/jar-2023-014>**Autora para contato | corresponding author:** **Lúcia Salmonson Guimarães Barros** [lucia.barros@fgv.br](mailto:lucia.barros@fgv.br)**PESQUISA E CONHECIMENTO | RESEARCH AND KNOWLEDGE****UMA ÉTICA TRÁGICA PARA O ANTROPOCENO: SOBRE O INCONTROLÁVEL E O IMPOSSÍVEL NA APRENDIZAGEM GERENCIAL***A TRAGIC ETHICS FOR THE ANTHROPOCENE: ON THE UNMANAGEABLE AND IMPOSSIBLE IN MANAGEMENT LEARNING***Autora | Author:** Isleide Arruda Fontenelle**Revista | Journal:** *Management Learning***DOI:** <https://doi.org/10.1177/13505076221111450>**Autora para contato | corresponding author:** **Isleide Arruda Fontenelle** [isleide.fontenelle@fgv.br](mailto:isleide.fontenelle@fgv.br)

## DECOLONIZANDO PERIÓDICOS EM ADMINISTRAÇÃO E ORGANIZAÇÕES? ENCONTROS EPISTEMOLÓGICOS COLONIAIS E A DUPLA TRADUÇÃO

*DECOLONIZING JOURNALS IN MANAGEMENT AND ORGANIZATIONS? EPISTEMOLOGICAL COLONIAL ENCOUNTERS AND THE DOUBLE TRANSLATION*

**Autores** | *Authors:* Amon Barros, Rafael Alcadipani

**Revista** | *Journal:* *Management Learning*

**DOI:** <https://doi.org/10.1177/13505076221083204>

**Autor para contato** | *corresponding author:* **Amon Barros** amon.barros@fgv.br

## SUSTENTABILIDADE | SUSTAINABILITY

ODS 13, 15 e 17 | SDG 13, 15 e 17

## UMA ESTRUTURA PARA ANALISAR A IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS DE ADAPTAÇÃO CLIMÁTICA NO SETOR AGRÍCOLA EM NÍVEL SUBNACIONAL

*A FRAMEWORK FOR ANALYZING THE IMPLEMENTATION OF CLIMATE ADAPTATION POLICIES IN THE AGRICULTURE SECTOR AT THE SUBNATIONAL LEVEL*

**Autores** | *Authors:* Muhammad Mumtaz, José Antônio Puppim de Oliveira

**Revista** | *Journal:* *Environmental Science & Policy*

**DOI:** <https://doi.org/10.1016/j.envsci.2023.06.002>

**Autor para contato** | *corresponding author:* **José Antônio Puppim de Oliveira** jose.puppim@fgv.br

ODS 13 | SDG 13

## INOVAÇÕES DE DADOS DIALÓGICOS PARA TRANSFORMAÇÕES DE SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA A INUNDAÇÕES: O CASO DOS DADOS A PROVA D'ÁGUA

*DIALOGIC DATA INNOVATIONS FOR SUSTAINABILITY TRANSFORMATIONS AND FLOOD RESILIENCE: THE CASE FOR WATERPROOFING DATA*

**Autores** | *Authors:* João Porto de Albuquerque, Liana Anderson, Nerea Calvillo, Massimo Cattino, Andrew Clarke, Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha, Lívia Castro Degrossi, Joanne Garde-Hansen, Carolin Klonner, Fernanda Lima-Silva, Victor Marchezini, Mario Henrique da Mata Martins, Diego Pajarito Grajales, Vangelis Pitidis, Mohammed Rizwan, Nathaniel Tkacz, Rachel Trajber

**Revista** | *Journal:* *Global Environmental Change*

**DOI:** <https://doi.org/10.1016/j.gloenvcha.2023.102730>

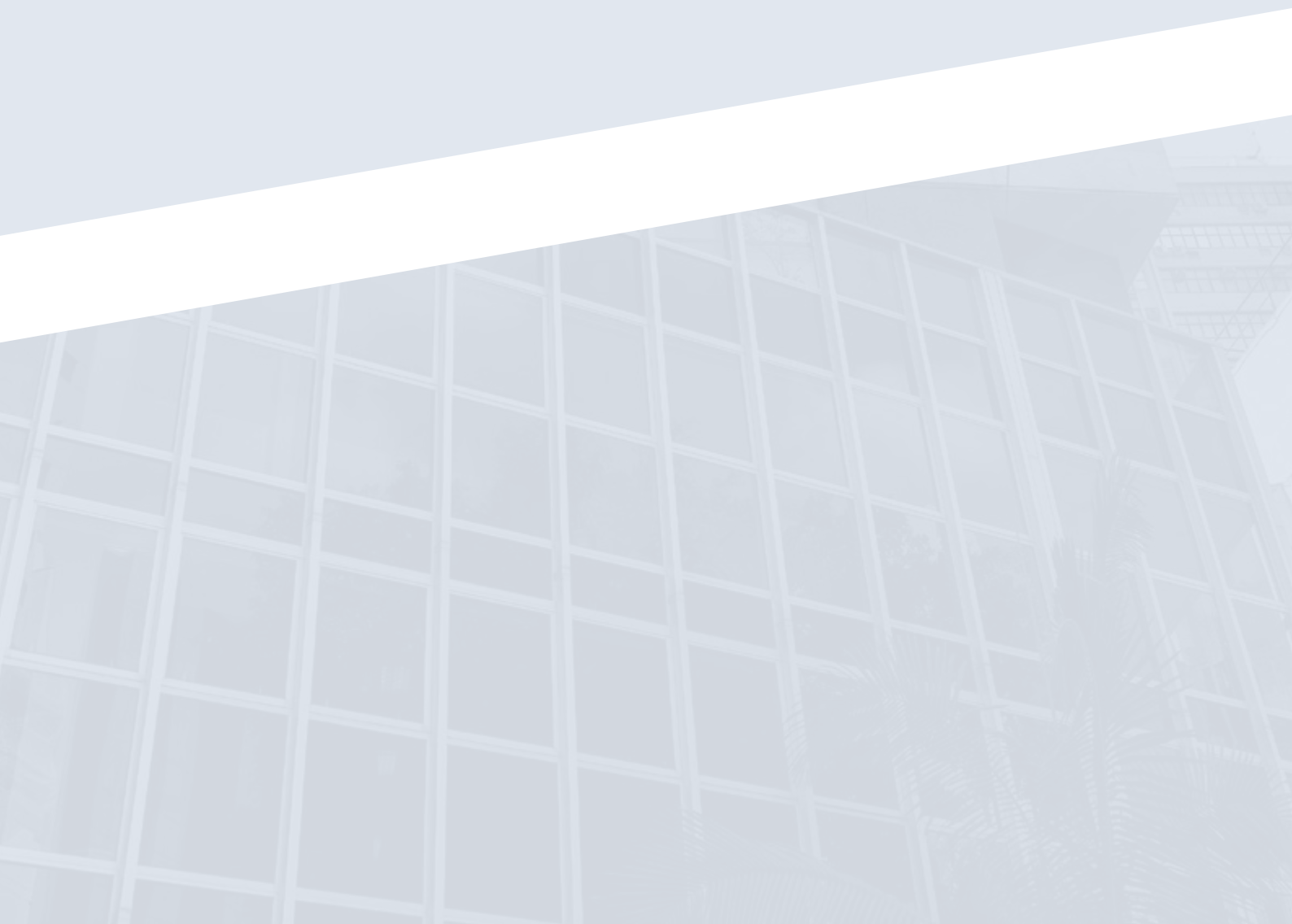
**Autora para contato** | *corresponding author:* **Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha** alexandra.cunha@fgv.br

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA | PUBLIC ADMINISTRATION

POLÍTICAS PÚBLICAS | PUBLIC POLICIES

**FATORES NA ESCOLHA DA GOVERNANÇA FISCAL: UMA REVISÃO SISTEMÁTICA DA LITERATURA E  
UMA AGENDA DE PESQUISAS FUTURAS***FACTORS IN THE CHOICE OF FISCAL GOVERNANCE: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW AND FUTURE  
RESEARCH AGENDA***Autores** | *Authors:* Girley Vieira Damasceno, Ricardo Corrêa Gomes**Revista** | *Journal:* *Financial Accountability & Management (Print)***DOI:** <https://doi.org/10.1111/faam.12311>**Autor para contato** | *corresponding author:* **Ricardo Corrêa Gomes** ricardo.gomes@fgv.br

**LIVROS**  
*BOOKS*



## LIVROS | BOOKS



*Education development arrangements*  
Catarina Ianni Segatto, Eduardo José  
Grin, Fernando Abrucio  
Instituto Positivo, 2023  
ISBN: 97865980006709



*Experiential group learning*  
Francisco Aranha, Carla Campana  
FGV, 2023  
ISBN: 9786556522180



*Federal safeguards in Argentina, Brazil  
and Mexico*  
Eduardo José Grin  
Universidad Nacional de Córdoba, 2023  
ISBN: 9789877072624



*Handbook on the taxation of financial  
and capital market investments*  
Alexandre Sansone Pacheco  
Dialética, 2023  
ISBN - 13: 978-65252901884



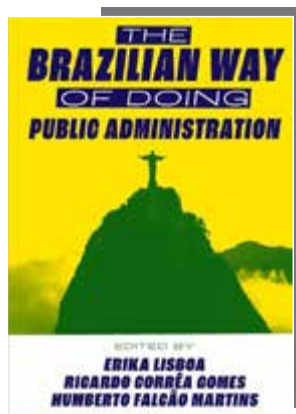
*What's mine?*  
José Henrique Bortoluci  
Fósforo, 2023  
ISBN-13: 978-6584568389



*Financial reeducation*  
Ahmed El Khatib  
Amazon, 2023  
ISBN: 9798374309744



*Machine learning techniques*  
André Samartini, Nelson Lerner Barth,  
Abraham Laredo Sicsú  
Blucher, 2023  
ISBN13: 978-6555063967



*O jeito brasileiro de fazer administração pública*  
Erika Lisboa, Ricardo Corrêa  
Gomes, Humberto Falcão Martins  
Emerald Publishing Limited, 2023  
ISBN: 978-1-80262-656-8



*Political architectures*  
José Henrique Bortoluci  
Editora Alameda, 2023  
ISBN: 978-65-5966-138-1

**MONOGRAFIAS PREMIADAS**  
*PRIZE-WINNING MONOGRAPHS*





## Monografias premiadas

### Prize-winning monographs



#### DOUTORADO ACADÊMICO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS *PHD IN BUSINESS ADMINISTRATION*

##### **MELHOR TESE | BEST DISSERTATION**

Projetando serviços transformativos: como criar serviços que promovam o bem-estar  
*Designing transformative services: How to create services that promote well-being*

**Autor | Author:** Paulo Sodre Hollaender

**Orientadora | Supervisor:** Juliana Bonomi Santos

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

##### **MENÇÕES HONROSAS | HONORABLE MENTIONS**

Quando os consumidores se tornam bons soldados: entendendo as motivações e os inibidores

*When consumers become good Soldiers: understanding the motivations and inhibitors*

**Autora | Author:** Renata Monteiro Martins

**Orientador | Supervisor:** Felipe Zambaldi

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

Plataformas e organizações digitais: o caso de uma confeitaria brasileira em uma sociedade on-line

*Digital platforms and organizations: The case of a Brazilian patisserie in an online society*

**Autor | Author:** Fernando Ressetti Pinheiro Marques Vianna

**Orientador e coorientador | Supervisor and co-supervisor:** Rafael Alcadipani da Silveira e Marcos Barros

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)



## MESTRADO ACADÊMICO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS MASTER IN BUSINESS ADMINISTRATION

### MELHOR DISSERTAÇÃO | BEST THESIS

A lenda dos videogames: uma ligação com a teoria da disponibilidade

*The legend of video games: A link to affordance theory*

**Autor | Author:** Lucas Busani Xavier

**Orientadora | Supervisor:** Eliane Pereira Zamith Brito

[Acesse a dissertação na íntegra | Access the full text](#)

### MENÇÕES HONROSAS | HONORABLE MENTIONS

Mulheres proprietárias de pequenas empresas na economia informal: a forma como as mulheres praticam preços é uma vantagem competitiva?

*Women small-business owners in the informal economy: Is the way women do prices a competitive advantage*

**Autora | Author:** Luisa Cordeiro Evangelista Moraes

**Orientador | Supervisor:** Paulo Roberto Arvate

[Acesse a dissertação na íntegra | Access the full text](#)

Proteção de investidores minoritários e o cancelamento de registro de listagem nos EUA: o impacto de reformas nos países de origem

*Protection of minority investors and delisting in the US: The impact of reforms in the countries of origin*

**Autor | Author:** Everton Paulo Gonçalves Vieira

**Orientador | Supervisor:** Paulo Renato Soares Terra

[Acesse a dissertação na íntegra | Access the full text](#)



## DOUTORADO ACADÊMICO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E GOVERNO PHD IN PUBLIC ADMINISTRATION AND GOVERNMENT

### MELHOR TESE | BEST DISSERTATION

A visão das empresas de mineração acerca do seu papel em relação aos direitos humanos: uma leitura a partir dos seus relatórios de sustentabilidade e de sua política de direitos humanos  
*Mining companies' vision of their role in relation to human rights: A reading based on their sustainability reports and human rights policy*

**Autora | Author:** Flávia Silva Scabin

**Orientador | Supervisor:** Marco Antonio Carvalho Teixeira

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

### MENÇÃO HONROSA | HONORABLE MENTION

A governança das políticas públicas entre atores estatais, movimentos sociais e atores empresariais: a logística reversa com inclusão dos catadores  
*The governance of public policies between state actors, social movements and business actors: Reverse logistics with the inclusion of recyclable waste collectors*

**Autora | Author:** Erica Aparhyan Stella

**Orientadora | Supervisor:** Gabriela Lotta

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)



## MESTRADO ACADÊMICO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E GOVERNO MASTER IN PUBLIC ADMINISTRATION AND GOVERNMENT

### MELHOR DISSERTAÇÃO | BEST DOCTORAL DISSERTATION

Centralização em um contexto de conflitos regionalistas: Resposta da Espanha à Covid-19  
*Centralization in a context of regionalist conflicts: Spain's response to COVID-19*

**Autora | Author:** Luísa Bolaffi Arantes

**Orientadora | Supervisor:** Elize Massard da Fonseca

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

### MENÇÕES HONROSAS | HONORABLE MENTIONS

Migração forçada e crime violento: evidências do êxodo venezuelano para o Brasil  
*Forced migration and violent crime: Evidence from the Venezuelan exodus to Brazil*

**Autor | Author:** Renan Chicarelli Marques

**Orientador e coorientador | Supervisor and co-supervisor:** Victor Eduardo da Motta e Ricardo Corrêa Gomes

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

Governança inteligente em um caso de desigualdade contextual  
*Smart governance in a case of contextual inequality*

**Autor | Author:** Bruno Andrade de Figueiredo

**Orientadora | Supervisors:** Maria Alexandra Viegas Cortez da Cunha

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)



## DOUTORADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS PHD EM BUSINESS ADMINISTRATION

### MELHOR TESE | BEST DISSERTATION

Fomentando bons negócios: uma pesquisa-ação com foco no aperfeiçoamento de práticas colaborativas entre scale-ups e corporações, apoiadas por uma organização intermediária  
*Fostering good business: An action research project focused on improving collaborative practices between scale-ups and corporations, supported by an intermediary organization*

**Autora | Author:** Mariela Costa Souza Fontenelle Sily De Assis

**Orientador | Supervisor:** Thomaz Wood Jr.

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

### MENÇÕES HONROSAS | HONORABLE MENTIONS

Desmaterializando a espera: como inovações virtuais podem mudar a atitude dos usuários de serviços públicos

*Dematerializing waiting: How virtual innovations can change the attitude of public service users*

**Autora | Author:** Luciana Jordão da Motta Armiliato de Carvalho

**Orientadora e coorientadora | Supervisor and co-supervisor:** Maria José Tonelli e Gabriela Lotta

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

Critérios de decisão de investidores em crowdfunding no Brasil: experimentos da análise conjunta baseada em escolhas

*Decision criteria of crowdfunding investors in Brazil: Experiments with choice-based conjoint analysis*

**Autor | Author:** Valério Machado Dallolio

**Orientador | Supervisor:** William Eid Júnior

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)



## MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO PARA COMPETITIVIDADE *PROFESSIONAL MASTER'S IN MANAGEMENT FOR COMPETITIVENESS*

### MELHOR DISSERTAÇÃO | *BEST MASTER'S THESIS*

As características da composição do conselho de administração e a relação da diversidade com os resultados financeiros das companhias no mercado brasileiro

*The characteristics of the composition of the board of directors and the relationship between diversity and the financial results of companies in the Brazilian market*

**Autora | Author:** Taís Heidemann Freitas

**Orientadora | Supervisor:** Cláudia Emiko Yoshinaga

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

### MENÇÕES HONROSAS | *HONORABLE MENTIONS*

Análise das estratégias de mitigação de GEE de fornecedores (escopo 3) de uma empresa siderúrgica

*Analysis of the GHG mitigation strategies of suppliers (scope 3) of a steel company*

**Autor | Author:** Marino Yago Fagundes Alves

**Orientadora | Supervisor:** Luciana Marques Vieira

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

Explorando o nexo entre decisão de carreira e adaptabilidade de carreira: novos caminhos para pesquisa a partir de um estudo de teoria fundamentada

*Exploring the career decidedness-career adaptability nexus: New avenues for research from a grounded theory study*

**Autora | Author:** Livia Tieri Kuga

**Orientador | Supervisor:** Miguel Pinto Caldas

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)



## PROGRAMA INSTITUCIONAL DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA *SCIENTIFIC INITIATION PROGRAM*

### **MELHOR TRABALHO | BEST MONOGRAPH**

A variação da vacinação contra a COVID-19 nos estados brasileiros  
*The variation in vaccination against COVID-19 in Brazilian states*

**Autora | Author:** Vitoria Mariana Delgado

**Orientadora | Supervisor:** Elize Massard da Fonseca

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

### **MENÇÕES HONROSAS | HONORABLE MENTIONS**

A polícia civil e o atendimento das mulheres vítimas de violência doméstica e familiar  
*The civil police and the care of women victims of domestic and family violence*

**Autora | Author:** Beatriz Schroeder de Almeida

**Orientador | Supervisor:** Rafael Alcadipani da Silveira

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

Avaliação da inserção urbana promovida pelas Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS) no município de São Paulo  
*Evaluation of the urban insertion promoted by the Special Zones of Social Interest (ZEIS) in the municipality of São Paulo*

**Autora | Author:** Fernanda Collet Janny Paschoarelli Veiga

**Orientador | Supervisor:** Alexandre Abdal Cunha

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

Análise do cumprimento de critérios de governança corporativa por empresas ditas como Ambiental, Social e de Governança (ASG)  
*Analysis of compliance with corporate governance criteria by Environmental, Social and Governance (ESG) companies*

**Autor | Author:** Pedro Kenji Onouye Machado

**Orientadora | Supervisor:** Bianca Quirantes Checon

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)



## PROJETO CONEXÃO LOCAL *LOCAL CONNECTION PROJECT*

### **MELHOR TRABALHO | BEST MONOGRAPH**

Políticas nacionais em contextos locais: o caso das políticas de atenção básica na Amazônia Legal

*National policies in local contexts: The case of primary care policies in the Legal Amazon*

**Autores | Authors:** Lucas Falcão Silva, Rayane Vieira Rodrigues, Sofia Rejman Simonovitch, Kemilly Cristina Machado Banhos

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)

### **MENÇÃO HONROSA | HONORABLE MENTION**

As mudanças e serviços em bancos comunitários e moedas locais no decorrer dos anos: o caso Banco dos Cocais em São João do Arraial (PI)

*Changes and services in community banks and local currencies over the years: The case of Banco dos Cocais in São João do Arraial (PI)*

**Autores | Authors:** Allan Anjos, André Shimizu, Thamíres Donato, Tiago Couto

Acesse a tese na íntegra | [Access the full text](#)



**BLOG IMPACTO**  
*BLOG IMPACT*



## BLOG IMPACTO | *BLOG IMPACT*

O Blog Impacto é uma iniciativa da FGV EAESP para disseminar o conhecimento produzido na instituição.  
*The Impact Blog is an initiative of FGV EAESP to disseminate the knowledge produced within the institution.*

**150**  
postagens  
em 2023  
*150 posts in 2023*

**48 mil**  
acessos  
*48,000 accesses*

Mais de  
**13 mil**  
visitantes  
*More than  
13,000 visitors*

### Postagens mais acessadas | *Most accessed posts*

#### **Artigo propõe gestão de riscos para inteligência artificial em organizações**

A adoção da inteligência artificial pelas organizações pode gerar impactos imprevisíveis, como discriminação, segundo artigo dos pesquisadores da FGV EAESP Carlos Eduardo Brandão e João Luiz Becker publicado na revista "GV-executivo". Por isso, princípios éticos como responsabilidade, com a implementação de mecanismos de auditoria, transparência sobre capacidades e limitações dos sistemas e ética, baseada na supervisão e intervenção humana, são princípios fundamentais para lidar com essa tecnologia.

Leia a [postagem](#) e o [estudo na íntegra](#).



#### ***Article proposes risk management for artificial intelligence in organizations***

*According to an article by FGV EAESP researchers Carlos Eduardo Brandão and João Luiz Becker published in the journal "GV executivo," the adoption of artificial intelligence by organizations can have unpredictable impacts, such as discrimination. For this reason, ethical principles such as accountability by implementing auditing mechanisms, transparency about the capabilities and limitations of the systems, and ethics, supported by human supervision and intervention are fundamental principles for dealing with this technology.*

*Read the [post](#) and the [full study](#).*

## Dinâmicas de plataformas digitais estimulam debates morais sobre o uso de armas de fogo no Brasil

No debate sobre a legalização de armas de fogo no Brasil, as plataformas digitais são responsáveis por impulsionar o discurso moral de seus consumidores. Redes como X/Twitter e YouTube possuem recursos que facilitam, ou mesmo incentivam, a expressão e consolidação de valores por usuários e influenciadores digitais. Notícias e fatos políticos também alimentam esses comportamentos, permitindo ao público abordar os acontecimentos em suas reflexões morais por meio de comentários nas mídias – sejam pró ou contra o porte de armas – e criando condições para que os debates evoluam.

Leia a [postagem](#) e o [estudo na íntegra](#).



### *Dynamic digital platforms stimulate moral debates on the use of guns in Brazil*

*In the debate on gun legislation in Brazil, social media platforms are driving the consumers' moral discourse. Networks such as X/Twitter and YouTube have resources that facilitate or even encourage, the expression and consolidation of values by users and digital influencers. News and political events also feed into these behaviors, allowing the public to address events in their moral reflections through comments in the media - whether for or against gun ownership - and creating the conditions for debates to evolve.*

*Read the [post](#) and [full study](#).*

## Mais da metade dos municípios brasileiros participam de cooperações intermunicipais na área de saúde

Regras rígidas de transferência de recursos federais podem estimular as cooperações intermunicipais na área de saúde, segundo artigo publicado na revista "Public Organization Review". Em 2019, 2923 municípios brasileiros participaram de consórcios públicos na área de saúde, enquanto apenas 436 municípios estiveram envolvidos em arranjos do tipo na área de educação, escrevem os pesquisadores da FGV EAESP Eduardo Grin e Gustavo Fernandes.

Leia a [postagem](#) e o [estudo na íntegra](#).



Imagem: EVG Kowalievskaja / Pexels

### *More than half of Brazilian municipalities participate in inter-municipal cooperation to provide healthcare*

*Strict rules on the transfer of federal funds can stimulate inter-municipal cooperation to provide healthcare services, according to an article published in the journal "Public Organization Review." For FGV EAESP researchers Eduatdo Grin and Gustavo Fernandes, in 2019, 2,923 Brazilian municipalities participated in public consortia in the health area, while only 436 municipalities were involved in such arrangements in the education area.*

*Read the [post](#) and [full study](#).*

## Remuneração e qualificação de profissionais são entraves para a telemedicina no Brasil

Por conta das restrições de circulação, a Covid-19 acelerou a adoção da telemedicina entre os prestadores de serviços de saúde. Apesar disso, a prática encontra desafios como a remuneração dos profissionais. Um em cada quatro médicos consultados em levantamento dos pesquisadores da FGV EAESP Ana Maria Malik e Alberto José Niituma Ogata e colaboradores não recebeu remuneração direta pelo atendimento prestado durante a pandemia.

Leia a [postagem](#) e o [estudo na íntegra](#).



### *Remuneration and qualification of professionals are obstacles to telemedicine in Brazil*

*Because of the restrictions on movement, COVID-19 has accelerated the adoption of telemedicine among health service providers. Despite this, the practice faces challenges such as professional remuneration. One in four doctors consulted in a survey by FGV EAESP researchers Ana Maria Malik and Alberto José Niituma Ogata and collaborators did not receive direct remuneration for the care provided during the pandemic.*

*Read the [post](#) and the [full study](#).*

## Falta de bases de dados abertos prejudica transparência em portais do Ministério Público

Pesquisadores da FGV EAESP constataram a ausência de bases de dados abertos em portais institucionais e de transparência de Ministérios Públicos estaduais e do MP Federal, o que compromete o acesso e a compreensão de informações desses órgãos pelos cidadãos. Os MPs também não seguem totalmente resoluções do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP) para a disponibilização de acervo de processos judiciais.

Leia a [postagem](#) e o [estudo na íntegra](#).



cottonbro studio / Pexels

### *Lack of open databases hampers transparency on Public Prosecution Service portals*

*Researchers from FGV EAESP found that there are no open databases on the institutional and transparency portals of state and federal prosecutors' offices, which compromises access to and understanding of information from these bodies by citizens. The Public Prosecutors' Offices also do not fully follow the resolutions of the National Council of Public Prosecutors (CNMP) regarding the availability of judicial case files.*

*Read the [post](#) and [full study](#).*

**PERIÓDICOS ACADÊMICOS**  
*ACADEMIC JOURNALS*



## Periódicos acadêmicos

*Academic journals*

**RAE-REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS**

*RAE-JOURNAL OF BUSINESS MANAGEMENT*

MANAGEMENT RESEARCH THAT MATTERS

- ▶ **Lançada em 1961**  
*Launched in 1961*
- ▶ **Rankings: Qualis A2 e ABS1**  
*Rankings: Qualis A2 e ABS 1*
- ▶ **41 artigos publicados em 2023**  
*41 papers published in 2023*
- ▶ **Mais de 500 artigos recebidos para avaliação em 2023**  
*More than 500 papers received for review in 2023*
- ▶ **Mais de 91.000 downloads em 2023**  
*More than 91,000 downloads em 2023*
- ▶ **Mais de 192.000 visualizações em 2023**  
*More than 192,000 views in 2023*
- ▶ **Mais de 2.000.000 acessos via Scielo**  
*More than 2,000,000 accesses via Scielo*

## DESTAQUES | HIGHLIGHTS

- Criação da página do [Linkedin da RAE](#)  
*Creation of the RAE LinkedIn page*
- Nomeação de um Editor de Ciência Aberta  
*Appointment of an Open Science Editor*

## CINCO ARTIGOS COM AUTORES DA EAESP PUBLICADOS NOS ÚLTIMOS CINCO ANOS MAIS ACESSADOS EM 2023

*FIVE ARTICLES WITH EAESP AUTHORS PUBLISHED IN THE LAST FIVE YEARS MOST ACCESSED IN 2023*

### **Internacionalização de escolas de negócios baseada nas atividades dos acadêmicos: Elucidações trazidas pela teoria da troca social**

*The internationalization of business schools based on faculty activities: Explanations from the social exchange theory*

**Autores | Authors:** Marcello Romani-Dias, Angela Maria Scroccaro Biasoli, Jorge Carneiro, Aline dos Santos Barbosa

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/S0034-759020220105>

### **Quais são as políticas e práticas em recursos humanos mais utilizadas pelas empresas com melhores índices ESG no Brasil?**

*What are the human resources policies and practices most used by companies with the best ESG ratios in Brazil?*

**Autora | Author:** Melissa Velasco Schleich

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/S0034-759020220511>

### **Garantias de crédito rural no Brasil: Acesso, condições e inadimplência**

*Collaterals of rural credit in Brazil: Access, loan terms, and default*

**Autores | Authors:** Alexandre Pinho Menezes, Rafael F. Schiozer, Lucas N. C. Vasconcelos

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/S0034-759020230301>

### **Múltiplas lentes de estudo e abordagem da liderança**

*The multiple lenses of studying and approaching leadership*

**Autores | Authors:** Renato Souza, Thomaz Wood Jr.

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/S0034-759020220607>

### **Ensino remoto em tempos de pandemia: Oportunidades para uma aprendizagem transformadora**

*Remote teaching in the pandemic: Opportunities for a transformative learning*

**Autores | Authors:** Fernanda Cassab Carreira, Ricardo Barretto, Isabella Cruvinel Santiago, Janette Brunstein

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/S0034-759020230106>

## CGPC-CADERNOS GESTÃO PÚBLICA E CIDADANIA CGPC-PUBLIC ADMINISTRATION AND CITIZENSHIP JOURNAL

- ▶ **Lançada em 1996**  
*Launched in 1996*
- ▶ **Ranking: Qualis A3**  
*Ranking: Qualis A3*
- ▶ **36 artigos publicados em 2023**  
*36 papers published in 2023*
- ▶ **220 artigos recebidos para avaliação em 2023**  
*More than 220 papers received for review in 2023*
- ▶ **Mais de 61.000 downloads em 2023**  
*More than 61,000 downloads em 2023*
- ▶ **Mais de 64.000 visualizações em 2023**  
*More than 64,000 views in 2023*

### WEBINAR REALIZADO | WEBINAR HELD:

**Campo de Públicas no Brasil: avanços e perspectivas no ensino, na pesquisa e na extensão**  
*The field of Public Affairs in Brazil: Advances and perspectives in teaching, research and extension*

**Palestrantes | Speakers:** Carolina Marra, Edgilson de Araújo Tavares, Fernando Luis Abrucio, Magda Lima Lúcio

**Moderadoras | Moderators:** Andrea Leite Rodrigues, Lindijane de Souza Bento Almeida

**Acesse o vídeo | Access video**



## DESTAQUES | HIGHLIGHTS

- Indexação da revista na base [SciELO Brasil](#)  
*Indexing of the journal in the [SciELO Brazil](#) database*
- Nomeação de Editor Adjunto para assuntos da América Latina  
*Appointment of Deputy Editor for Latin American issues*
- Lançamento do [Blog Gestão, Política & Sociedade](#)  
*Launch of the [Management, Politics & Society Blog](#)*

## CINCO ARTIGOS COM AUTORES DA EAESP PUBLICADOS NOS ÚLTIMOS CINCO ANOS MAIS ACESSADOS EM 2023

*FIVE ARTICLES WITH EAESP AUTHORS PUBLISHED IN THE LAST FIVE YEARS MOST ACCESSED IN 2023*

### **Governança ambiental no Brasil: acelerando em direção aos objetivos de desenvolvimento sustentável ou olhando pelo retrovisor?**

*Environmental governance in Brazil: Accelerating towards the sustainable development goals or looking in the rearview mirror?*

**Autores** | *Authors:* Cristina Adams, Zilma Borges, Evandro Mateus Moretto, Celia Fudemma

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/cgpc.v25n81.81403>

### **Mapeando a pesquisa de desenho de políticas públicas: uma revisão sistemática da literatura**

*Mapping the policy design research: A systematic literature review*

**Autores** | *Authors:* Rafael Barbosa de Aguiar, Fabiano Jorge Soares, Luciana Leite Lima

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/cgpc.v28.85619>

### **Mapa de políticas públicas para a juventude e o trabalho na cidade de São Paulo: Uma perspectiva contemporânea**

*The public policies map for youth and labor in the city of São Paulo, Brazil: A contemporary perspective*

**Autores** | *Authors:* Luís Paulo Bresciani, Maria Carla Corrochano, Maria Eduarda Raymundo Nogueira

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/cgpc.v28.84763>

### **Capacidades estatais e seus efeitos nas políticas municipais de educação**

*State capacities and its effects on municipal education policies*

**Autores** | *Authors:* Catarina Ianni Segatto, Fillipe Maciel Euclides, Fernando Abrucio

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/cgpc.v26n84.81938>

### **A política e a economia do governo Bolsonaro: uma análise sobre a captura do orçamento**

*The politics and economics of the Bolsonaro government: an analysis of budget capture*

**Autores** | *Authors:* Marcos Fernandes Gonçalves da Silva, Marco Antonio Carvalho Teixeira

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/cgpc.v27n86.85574>

# **IMPACTO ORGANIZACIONAL E SOCIAL** *ORGANIZATIONAL AND SOCIAL IMPACT*

**INDICADORES DE PESQUISA APLICADA**  
*APPLIED RESEARCH INDICATORS*

**PROJETOS DE IMPACTO**  
*IMPACT PROJECTS*

**OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**  
*SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS*

**EAESP NA IMPRENSA**  
*EAESP IN THE PRESS*

**PERIÓDICO PARA GESTORES**  
*JOURNAL FOR MANAGERS*

## Indicadores de pesquisa aplicada *Applied research indicators*

**20**

**Centros de Estudos**  
*Applied Research Centers*

**137**

**professores**  
*professors*

**115**

**alunos de pós graduação  
e graduação**  
*graduate and  
undergraduate students*

**21 milhões**

**de reais captados junto a empresas, agências de  
fomentos e organizações, no Brasil e no exterior**  
*4,3 million dollars raised from companies, fomenting  
agencies and other organizations in Brazil and abroad*

**7 livros e 46**  
**capítulos de livros  
publicados no Brasil**

*7 books and 46 book chapters  
published in Brazil*

**47**

**relatórios desenvolvidos e  
disseminados**  
*reports developed and  
released*

**119**

**iniciativas e projetos desenvolvidos**  
*initiatives and projects developed*

**2 livros e 19** capítulos  
**de livros publicados no exterior**  
*2 books and 19 book chapters  
publish abroad*

**Mais de**  
**2.000**

**citações na mídia**  
*Over 2,000 citations in the media*

**147**

**eventos promovidos**  
*events promoted*

**PROJETOS DE IMPACTO**  
*IMPACT PROJECTS*



FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS  
ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS  
DE SÃO PAULO



PROJETOS DE IMPACTO  
IMPACT PROJECTS



ODS 11  
CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS  
SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

## **Parâmetros e subsídios para a reparação dos danos socioeconômicos dos povos tupiniquim e guarani em Aracruz (ES)**

*Parameters and Subsidies for the reparation of socioeconomic damage to the tupiniquim and guarani people in Aracruz (ES)*

**Líder do projeto** | *Project leader:* André Pereira Carvalho

## **PARCERIAS PARA A REALIZAÇÃO DO PROJETO | PARTNERSHIPS FOR THE PROJECT:**

FGVces – Centro de Estudos em Sustentabilidade da FGV EAESP, CeDHE – Centro de Direitos Humanos e Empresas da Escola de Direito de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas

## **OBJETIVO | OBJECTIVE**

- Identificar e avaliar os danos socioeconômicos ocasionados pelo rompimento das barragens de Fundão, nas áreas Caieiras Velhas II e Comboios, localizadas em Aracruz (ES), dos povos Tupiniquim e Guarani, para oferecer subsídios para o processo de negociação para a reparação integral do modo de vida.

*To identify and assess the socio-economic damage caused by the collapse of the Fundão dams in the Caieiras Velhas II and Comboios areas, located in Aracruz (ES), for the Tupiniquim and Guarani peoples in order to provide support for the negotiation process for full reparation of their way of life.*

## **IMPACTO ORGANIZACIONAL E SOCIAL | ORGANIZATIONAL AND SOCIAL IMPACT**

- O resultado da pesquisa foi encaminhado as comunidades Tupiniquim e Guarani para ajudar na negociação com a Fundação Renova, representante da empresa envolvida.

*The survey results were sent to the Tupiniquim and Guarani communities to help them negotiate compensations with the Renova Foundation, which represents the company involved.*

- A pesquisa contribuiu para o processo de indenização dos índios, que receberão R\$ 393 milhões.  
*The survey contributed to the process of compensating the Indigenous peoples, who will receive R\$393 million.*
- O pagamento será feito a 1.650 famílias.  
*The payment will be made to 1,650 families.*



PROJETOS DE IMPACTO  
IMPACT PROJECTS



PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES  
PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS

# Anuário brasileiro de segurança pública

## *Brazilian public security yearbook*

Líder do projeto | *Project leader:* Renato Sérgio de Lima

**PARCERIAS PARA A REALIZAÇÃO DO PROJETO | PARTNERSHIPS FOR THE PROJECT**

Fórum Brasileiro de Segurança Pública

## OBJETIVOS | OBJECTIVES

- Modernizar a segurança pública brasileira e fomentar a circulação de evidências sobre eficiência democrática na área.  
*Modernize Brazilian public security and encourage the dissemination of evidence on democratic efficiency in the area.*
- Promover a accountability de um setor marcadamente opaco e pouco afeito à prestação de contas.  
*Promote accountability in a sector that is markedly opaque and unaccountable.*
- Compilar, em uma mesma publicação de dados, informações e indicadores que antes encontravam-se esparsos e diluídos entre várias fontes e instituições.  
*To compile information and indicators previously sparse and diluted between various sources and institutions in a single publication.*

## IMPACTO ORGANIZACIONAL E SOCIAL | ORGANIZATIONAL AND SOCIAL IMPACT

- O Anuário se tornou uma obra de referência da área e induziu diversas ações do poder público.  
*The Yearbook has become a reference work in the field and has led to various actions by the public authorities.*
- O Anuário induziu a lei de criação do Sistema Nacional de Estatísticas em Segurança Pública.  
*It led to the law creating the National System of Public Security Statistics.*

As informações sobre o projeto podem ser acessadas por meio do link a seguir: [anuário](#)  
*Information on the project can be accessed via the following link: [yearbook](#)*





PROJETOS DE IMPACTO  
IMPACT PROJECTS

## Consultoria ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) sobre custos e preços

*Consultancy to the National Institute of Industrial Property (INPI) on costs and prices*

**Líderes do projeto** | *Project leads:* Edilene Santos, Antonieta Oliveira

## OBJETIVOS | OBJECTIVES

- Tornar o órgão mais eficiente, por meio de melhores sistemas de gerenciamento e controle, e estabelecer as bases para reformular a tabela de tarifas cobradas pelo INPI  
*Make the agency more efficient, through better management and control systems, and to lay the foundations for reformulating the list of fees charged by the INPI.*
- Apurar os custos de cada macroprocesso, atividade e serviço prestado  
*Calculating the costs of each macro-process, activity and service provided*
- Calcular da capacidade instalada por área do INPI  
*Calculation of installed capacity by INPI area.*

## IMPACTOS | IMPACTS

- Aumento da qualidade do sistema de custeio do INPI: o novo sistema venceu o Concurso Inovação em Custos do Setor Público de 2022  
*Improving the quality of the INPI's costing system: the new system won the 2022 Public Sector Cost Innovation Competition*
- Redistribuição de recursos de áreas ociosas para áreas com gargalos de pessoal  
*Redistribution of resources from idle areas to areas with staff bottlenecks*
- Redefinição das tarifas por serviço prestado, coerentes com os custos incorridos  
*Redefining tariffs per service provided, consistent with the costs incurred*



PROJETOS DE IMPACTO  
IMPACT PROJECTS

## Criptoativos para desenvolvimento

*Crypto assets for development*

**Líderes do projeto** | *Project leader:* Eduardo Diniz, Adrian Kemmer Cernev, Bruno Henrique Sanchez

**PARCERIAS PARA A REALIZAÇÃO DO PROJETO** | *PARTNERSHIPS FOR THE PROJECT*

FGVcemif – Centro de Estudos em Microfinanças e Inclusão Financeira, Ripple, UFRJ, Banco Preventório e Rede de Bancos Comunitários

## OBJETIVO | OBJECTIVE

- Desenvolver e testar uma arquitetura blockchain piloto para facilitar a operação de moedas sociais no Brasil por meio de uma plataforma aberta, transparente e segura.

*Develop and test a pilot blockchain architecture to facilitate the operation of social currencies in Brazil through an open, transparent, and secure platform.*

## IMPACTO ORGANIZACIONAL E SOCIAL | ORGANIZATIONAL AND SOCIAL IMPACT

- A criação do aplicativo móvel e do sistema de contabilidade social, tornou as transações mais rápidas, seguras e de fácil monitoramento.

*With the creation of the mobile app and the social accounting system, transactions have become faster, safer, and easier to monitor.*

- No encontro da University Blockchain Research Initiative (UBRI) de 2023, o projeto foi o vencedor na categoria UBRI Impact (Using Blockchain for Good).

*At the 2023 University Blockchain Research Initiative (UBRI) meeting, the project won in the UBRI Impact (Using Blockchain for Good) category.*

As informações sobre o projeto podem ser acessadas por meio do link a seguir: [projeto](#)

*Information on the project can be accessed via the following link: [project](#)*

Assista o vídeo [aqui](#)

*Watch the video [here](#)*



PROJETOS DE IMPACTO  
IMPACT PROJECTS

## Redução de perdas e desperdícios de alimentos

*Food loss and waste reduction*

Líder do projeto | *Project leader:* Luciana Marques Vieira

## OBJETIVOS | OBJECTIVES

- Mapeamento da produção de alimentos que tem grande peso na cesta básica  
*Mapping the production of staple food*
- Acompanhamento do desperdício do alimento que tem valor nutricional e é sadio, mas não tem uma aparência atrativa para o consumidor e acaba sendo rejeitado  
*Monitoring the waste of nutritional and healthy food that does not have an attractive appearance for the consumer and is likely to be rejected*
- Conscientização do papel da população na perda e desperdício dos alimentos  
*Raising awareness about the population's role on food loss and waste*

## IMPACTO ORGANIZACIONAL E SOCIAL | ORGANIZATIONAL AND SOCIAL IMPACT

- Conscientização dos produtores (do pequeno ao familiar) sobre as perdas existentes  
*Raising awareness among small and family farmers about existing loss*
- Auxiliar o setor varejista a fazer a melhor gestão dos produtos que seriam desperdiçados, como por exemplo, facilitar a venda para cozinhas industriais  
*Helping the retail sector to better manage products that would otherwise be wasted, such as sales to industrial kitchens*
- Proposta de regulações sobre o consumo e descarte correto dos alimentos  
*Proposing regulations on the correct consumption and disposal of food*

Assista o vídeo [aqui](#)

*Watch the vídeo [here](#)*

## Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

### *Sustainable development goals*

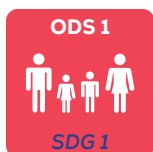
Os objetivos de desenvolvimento sustentável relacionam-se a um apelo global à ação para acabar com a pobreza, proteger o meio ambiente e o clima e garantir que as pessoas, em todos os lugares, possam desfrutar de paz e de prosperidade.

A EAESP contribui de maneira ativa, por meio de publicações, programas e ações internas.

*The Sustainable Development Goals relate to a global call to action to end poverty, protect the environment and climate and ensure that people everywhere can enjoy peace and prosperity.*

*EAESP actively contributes through publications, internal programs and actions.*





**Objetivo 1 | Objective 1**

## **Erradicação da pobreza**

### *No poverty*

Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares

*End poverty in all its forms, everywhere*



**Objetivo 2 | Objective 2**

## **Fome zero e agricultura sustentável**

### *Zero hunger*

Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhoria da nutrição e promover a agricultura sustentável

*End hunger, achieve food security and improved nutrition, as well as to promote sustainable agriculture*

## **PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO EAESP**

*EAESP FOOD PROGRAM*

### **Oferta de alimentação balanceada e diversa, incluindo pratos vegetarianos e veganos**

*Provision of a balanced, diverse diet, including vegetarian and vegan dishes*

## **PROJETO DE PESQUISA**

*RESEARCH PROJECT*

### **Coordenação e governança multiatores para a inclusão produtiva rural**

*Multi-stakeholder coordination and governance for rural productive inclusion*

**Objetivo | Objective:** Investigar a atuação, articulação e governança de arranjos multiatores para a inclusão produtiva das populações rurais.

*Investigating the performance, coordination, and governance of multi-stakeholder arrangements for the productive inclusion of rural populations.*





## OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

**Líder | Leader:** Zilma Borges de Souza

**Parcerias | Partnerships:** Cebrap (SP), UFOPA – Universidade Federal do Oeste do Pará, UFCA – Universidade Federal do Cariri e UFPI – Universidade Federal do Piauí

**Resultados | Outcomes:** Foram realizados o diagnóstico da política de inclusão produtiva rural no Governo do Estado da Bahia e a sistematização de fatores que favorecem o desempenho de arranjos com múltiplos atores rurais e com alto grau de vulnerabilidade socioeconômica na região do semiárido baiano.

*A Diagnosis of the Rural Productive Inclusion Policy of the Bahia State Government and the systematization of factors that favor the performance of rural multi-actor arrangements with a high degree of socio-economic vulnerability in the semi-arid region of Bahia were carried out.*

## PUBLICAÇÕES

### PUBLICATIONS

#### ARTIGOS | ARTICLES

### Estimativa fundamentada em dados sobre a necessidade de água para irrigação inteligente baseada em IoT

*Data-driven water need estimation for IoT-based smart irrigation: A survey*

**Autores | Authors:** Rodrigo Togneri, Ronaldo Cristiano Prati, Hitoshi Nagano, Carlos Alberto Kamienski

**Revista | Journal:** *Expert Systems with Applications*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1016/j.eswa.2023.120194>

### Gestão de relacionamentos comprador-fornecedor para fomentar rendas relacionais em cadeias de abastecimento de alimentos orgânicos de curto prazo

*Governing buyer-supplier relationships to foster relational rents in organic short food supply chains*

**Autores | Authors:** Tatiane Pellin Cislighi, Douglas Wegner, Luciana Marques Vieira, Gabriela Zanadrea

**Revista | Journal:** *British Food Journal*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1108/BFJ-12-2022-1073>



Objetivo 3 | *Objective 3*

**Saúde e bem-estar**  
*Good health and well-being*

Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todas e todos, em todas as idades  
*Ensure a healthy life and promote well-being for everyone of all ages*

**CEAHS – CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO HOSPITALAR E DA SAÚDE**  
*CEAHS - SPECIALIZATION PROGRAM IN HEALTH AND HOSPITAL ADMINISTRATION*

- Criado há mais de 40 anos  
*Created over 40 years ago*
- Primeiro MBA em Saúde do Brasil acreditado pela certificadora internacional AMBA  
*The first Health MBA in Brazil accredited by the International Certifier AMBA*
- 20 formandos em 2023  
*20 awarded MBAs in 2023*

**ENCONTROS COM PSICÓLOGOS**  
*MEETINGS WITH PSYCHOLOGISTS*

Conversas virtuais com psicólogos e funcionários, visando apoiar o enfrentamento dos desafios trazidos pelo isolamento social, trabalho em casa e condição sanitária  
*Online conversations with psychologists and employees aiming to provide support while facing the challenges brought about by social isolation, working at home, and sanitary conditions*

**PROGRAMA PRÓ-SAÚDE**  
*PRO-HEALTH PROGRAM*

Suporte aos alunos, tendo em vista as várias exigências e demandas vividas durante sua formação  
*Support for students given the various requirements and demands experienced during education*



## PUBLICAÇÕES

### PUBLICATIONS

#### ARTIGOS | ARTICLES

### O bem-estar dos trabalhadores da indústria brasileira ao retornarem ao local de trabalho físico durante a pandemia da COVID-19

*The well-being of Brazilian industry workers on returning to the workplace during the COVID-19 pandemic*

**Autores | Authors:** Geilson Lima Santana, Marcos Campello Baptista, Geórgia Antony Gomes de Matos, Alberto José Niituma Ogata, Ana Maria Malik, Laura Helena Andrade

**Revista | Journal:** *Journal of Occupational and Environmental Medicine*

**DOI:** <https://doi.org/10.1097/jom.0000000000002797>

### Percepções dos profissionais de linha de frente da saúde sobre HIV e juventudes

*Perceptions of frontline health professionals on HIV and young people*

**Autores | Authors:** Maria Izabel Sanches Costa, Gabriela Lotta, Juliana Rocha Miranda, Laura Cavalcanti Salatino, Elisabete Agrela, Maria Cristina Franceschini, Marco Akerman

**Revista | Journal:** *Saúde em Debate*

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/0103-11042022E710>



## Objetivo 4 | Objective 4

# Educação de qualidade

## Quality education

Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todas e todos

*Ensure inclusive, equitable, quality education, and promote learning opportunities throughout life for all*

### FUNDO DE BOLSAS

#### SCHOLARSHIP FUND

- Criado em 1965  
*Created in 1965*
- Mais de 1.000 alunos beneficiados em 2023  
*more than 1,000 students benefited in 2023*
- Recursos: 40 milhões de reais  
*Total funds: USD 8,4 million dollars*
- Principais doadores | **Main donors:** Bradesco, Instituto Grupo Pão de Açúcar (IGPA), Fundação Tide Azevedo Setúbal, Integration, Agrícola Wehrmann, Amazon, Banco Neon, Brookfield Brasil, CMA, Colégio Bandeirantes, Grupo Comolatti, Instituto C&A, Instituto Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados, Pif Paf Alimentos, Sphinx Brasil, Tokio Marine Seguradora, Valor Econômico, Hypera, Leroy Merlin, Mattos Filho Advogados

### ATIVIDADES DO CENTRO DE DESENVOLVIMENTO DO ENSINO E APRENDIZAGEM (CEDEA)

#### ACTIVITIES OF THE CENTER FOR THE DEVELOPMENT OF TEACHING AND LEARNING (CEDEA)

- 27 workshops oferecidos  
*27 workshops held*
- 431 participações de professores  
*431 teacher participations*
- Apoio à renovação dos cursos de especialização  
*Support for the renewal of specialization programs*
- Reformulação do curso CEAHS  
*Redesign of the CEAHS course*



- Diagnóstico do CGAP (Curso de Graduação em Administração Pública)  
*CGAP (Graduate Course in Public Management) Diagnosis*
- Participação no Hub de Inovação FGV  
*Participation in the FGV Innovation HUB*
- Projetos de pesquisa sobre ensino e aprendizagem  
*Research projects on teaching and learning*

## PROJETOS DE PESQUISA RESEARCH PROJECTS

### Qualidade de professores e aprendizado no Brasil *Teacher quality and learning in Brazil*

#### Líderes do projeto | *Project leaders:*

Fernando Luiz Abrucio e Gustavo Andrey de Almeida Lopes Fernandes

#### Objetivo | *Objective:*

Compreender a qualidade do professorado no Brasil e sua relação com o impacto da educação.  
*To understand the quality of teachers in Brazil and its relationship with the impact of education.*

#### Resultado | *Outcome:*

Criação de um indicador da qualidade do professor, a ser usado no debate público.  
*Creation of a teacher quality indicator to be used in public debate.*

### Seleção e formação de diretores escolares: mapeamento de práticas em estados e capitais brasileiras *Selection and training of school principals: Mapping practices in Brazilian states and capitals*

#### Líder do projeto | *Project leader:*

Lara Simielli

#### Parcerias para a realização do projeto | *Partnerships for the project:*

Todos pela Educação, Atricon - Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil e D3e - Dados para um Debate Democrático em Educação.



### Objetivo | Objective:

Atualização das informações levantadas em 2011 sobre características dos diretores escolares, com base nos dados oficiais do Sistema de Avaliação da Educação Básica (Saeb) 2019 e do Censo Escolar 2020, a partir dos dados primários dos estados e capitais, sistematizando alguns pontos, com o intuito de contribuir para o debate acerca do tema.

*Updating the information collected in 2011 on the characteristics of school principals, based on official data from the 2019 Basic Education Assessment System (Saeb) and the 2020 School Census, from primary data from the states and capitals, systematizing some points in order to contribute to the debate on the subject.*

### Resultado | Outcome:

O estudo traça o panorama da formação e seleção dos diretores no país. Ajudará a monitorar o cumprimento das regras propostas pelo Novo Fundeb e acompanhar a adequação das capitais e estados ao novo modelo de financiamento.

*The study outlines the training and selection of principals in the country. It will help monitor compliance with the rules proposed by the New Fundeb and accompany the adaptation of capitals and states to the new funding model.*

As informações sobre o projeto podem ser acessadas por meio do link a seguir: [relatório](#)

*Information on the project can be accessed via the following link: [report](#)*

## PUBLICAÇÕES PUBLICATIONS

### ARTIGOS | ARTICLES

#### Participação do estudante na educação empresarial: uma relação de agência no sentido inverso

*Student participation in business education: A backwards agency*

**Autora | Author:** Carla Campana

**Revista | Journal:** RAEP - Administração: Ensino e Pesquisa

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.13058/raep.2023.v24n2.2389>

#### O acesso dos alunos a professores qualificados é desigual, mas até que ponto? Medindo lacunas e tendências no Brasil

*Students' access to qualified teachers is unequal, but how much? Measuring gaps and trends in Brazil*

**Autora | Author:** Laura Simielli

**Revista | Journal:** International Journal Of Educational Development

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijedudev.2023.102837>



## Objetivo 5 | Objective 5

# Igualdade de gênero

## Gender equality

Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas

*Achieve gender equality and empower all women and girls*

### COMITÊ DE DIVERSIDADE E INCLUSÃO

#### DIVERSITY AND INCLUSION COMMITTEE

Realiza ações visando a promoção de um ambiente acadêmico e profissional inclusivo, plural, acolhedor e criativo

*Action aimed at promoting an inclusive, multiple, welcoming and creative academic and professional environment*

### Realização de três eventos relacionados ao tema durante o ano de 2023:

#### *Holding three events related to the theme during 2023:*

- Diversidade e Inclusão: o início de um diálogo com Citi Brasil  
*Diversity and Inclusion: The start of a dialogue with Citi Brazil*
- Liderança Feminina  
*Women's Leadership*
- Políticas públicas da igualdade racial no Brasil  
*Public policies for racial equality in Brazil*

### Parceria do Mestrado Profissional em Administração de Empresas com a Rede Mulher Empreendedora, incentivando a inscrição de mulheres no curso, com bolsas de estudos.

*Partnership of the Professional Master's in Business Administration (MPA) with the Rede Mulher Empreendedora, encouraging women to enroll in the course, with scholarships.*

### COLETIVOS

#### COLLECTIVE GROUPS

Existem na EAESP cinco coletivos que envolvem questões de identidade:

*There are five collective groups at EAESP involving identity issues:*

- Coletivo 20 de novembro (questões raciais para estudantes de graduação)  
*Coletivo 20 de Novembro (issues of race for undergraduate students)*
- Coletivo SOMA (questões de gênero e feminismo para estudantes universitárias)  
*Coletivo SOMA (gender issues and feminism for female university students)*



- Coletivo Delta (questões LGBTQI+, sexualidade para estudantes de graduação)  
*Coletivo Delta (LGBTQI+, sexuality issues for undergraduate students)*
- Coletivo de Bolsistas (questões envolvendo bolsistas de graduação)  
*Coletivo de Bolsistas (issues involving undergraduate scholarship holders)*
- NEA (questões raciais para estudantes de graduação)  
*NEA (race issues concerning undergraduate students)*

## PUBLICAÇÕES PUBLICATIONS

### ARTIGOS | ARTICLES

#### **Kandandu: identidade da mulher negra, racismo e o carnaval de rua**

*Kandandu: Black women's identity, racism and street carnival*

**Autoras | Authors:** Ana Flávia Rezende, Jussara Jéssica Pereira

**Revista | Journal:** *Revista de Administração Contemporânea*

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/1982-7849rac2023220341.por>

#### **Poder produtivo e repressivo: a influência das normas de gênero nas decisões dos pais sobre o consumo dos filhos**

*Productive and repressive power: The influence of gender norms on parents' decisions on children's consumption*

**Autores | Authors:** Lealis Vaz Meleiro Lopes, Andres Rodriguez Veloso, Sofia Batista Ferraz

**Revista | Journal:** *Journal of Consumer Affairs*

**DOI:** <https://doi.org/10.1111/joca.12558>

#### **Desvendando o efeito de transbordamento da liminaridade: a experiência das mães de pré-adolescentes como participantes emocionalmente conectados**

*Unpacking the spillover effect of liminality: Preteens mothers experience as emotionally connected participants*

**Autoras | Authors:** Adriana Schneider Dallolio, Maria Carolina Zanette, Eliane Pereira Zamith Brito

**Revista | Journal:** *Journal of Marketing Management*

**DOI:** <https://doi.org/10.1080/0267257X.2023.2251507>

#### **"Igualdade de gênero" e a pandemia de COVID-19: uma avaliação rápida das respostas do sistema de saúde em países selecionados de renda média-alta e alta**

*"Gender Equality" and the COVID-19 pandemic: A rapid assessment of health system responses in selected upper-middle and high-income countries*

**Autoras | Authors:** Ellen Kuhlmann, Gabriela Lotta, Michelle Fernandez, Asha Herten-Crabb, Leonie Mac Fehr, Jaimie-Lee Maple, Ligia Paina, Clare Wenham, Karen Willis

**Revista | Journal:** *Frontiers in Public Health*

**DOI:** <https://doi.org/10.3389/fpubh.2023.1078008>





**Objetivo 6 | Objective 6**

## Água limpa e saneamento

### *Clean water and sanitation*

Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todas e todos  
*Ensure the availability and sustainable management of water and sanitation for all*



**Objetivo 7 | Objective 7**

## Energia limpa e acessível

### *Affordable and clean energy*

Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todas e todos

*Ensure affordable access to modern, reliable, sustainable energy for all*

## PROCESSOS INTERNOS

### INTERNAL PROCESSES

- Planejamento de todos os procedimentos de limpeza e jardinagem, visando otimização do consumo de água  
*Planning of all cleaning and gardening procedures, aiming at optimizing water consumption*
- Uso de equipamentos "inteligentes" para minimizar o consumo  
*Use of "smart" equipment to minimize consumption*
- Execução de planos preventivos de manutenção de equipamentos relacionados ao uso de água e energia elétrica  
*Execution of preventive maintenance plans for equipment related to the use of water and electricity*
- Substituição sistemática de equipamentos, visando redução de consumo  
*Systematic replacement of equipment, aiming at reduced consumption*



## PUBLICAÇÕES

### PUBLICATIONS

#### ARTIGOS | ARTICLES

### **Geo Biogas & Tech: liderando a transição energética sustentável no Brasil por meio do negócio de biogás**

*Geo Biogas & Tech: Leading sustainable energy transition in Brazil through biogas business*

**Autores | Authors:** Letícia Franco Martinez, Marcos Fava Neves, Beatriz Papa Casagrande, Gabriel de Oliveira Teixeira

**Revista | Journal:** *International Food and Agribusiness Management Review*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.22434/IFAMR2022.0073>

### **A adoção de sistemas solares fotovoltaicos em áreas rurais do Brasil**

*The adoption of solar photovoltaic systems in rural areas of Brazil*

**Autores | Authors:** Rodrigo Fernandes Malaquias, Altieres Frances Silva, Dermeval Martins Borges Junior, André Barra Neto, Alberto Luiz Albertin

**Revista | Journal:** *Estudios Rurales*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.48160/22504001er27.485>

### **A cadeia do biogás: uma alternativa de transição energética sustentável para o Brasil**

*The biogas chain: An alternative for a sustainable energy transition in Brazil*

**Autores | Authors:** Marcos Fava Neves, Letícia Franco Martinez, Gabriel de Oliveira Teixeira, Beatriz Papa Casagrande, Flávio Ruhnke Valério

**Revista | Journal:** *Revista de Administração IMED*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.18256/2237-7956.2023.v13i2.4932>



### Objetivo 8 | *Objective 8*

## Trabalho decente e crescimento econômico *Decent work and economic growth*

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todas e todos

*Promote sustained, inclusive, sustainable economic growth, fully productive employment, and decent working conditions for all*



### Objetivo 10 | *Objective 10*

## Redução das desigualdades *Reduced inequalities*

Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles

*Reduce inequality within and among countries*

### CENTRO DE CARREIRAS

#### CAREER CENTER

- Tem como missão apoiar os alunos e ex-alunos da graduação e pós-graduação no atendimento de seus objetivos profissionais  
*The mission is to support undergraduate and postgraduate students and alumni in achieving their professional objectives*
- Realiza: pesquisas de empregabilidade e remuneração; orientação de carreira; mentoria; divulgação de oportunidades de estágio, programas de trainee e vagas para emprego; e organização de eventos  
*Conducts employability and remuneration research; career orientation; mentoring; divulgation of internship opportunities, trainee programs and job vacancies. Also organizes events*
- Viabilizou mais de 1.000 mil estágios em 2023  
*Made over 1,000 internships affordable in 2023*



## PUBLICAÇÕES

### PUBLICATIONS

#### ARTIGOS | ARTICLES

### Mobilização de recursos de análise de big data para melhorar o desempenho das cadeias de suprimentos do turismo: a função moderadora dos recursos dinâmicos

*Mobilising big data analytics capabilities to improve performance of tourism supply chains: The moderating role of dynamic capabilities*

**Autores | Authors:** Yuvika Gupta, Farheen Mujeeb Khan, Anil Kumar, Sunil Luthra, Maciel Manoel Queiroz

**Revista | Journal:** *The International Journal of Logistics Management*

**DOI:** <https://doi.org/10.1108/IJLM-03-2022-0125>

### "Ninguém quer ser um herói morto": lidando com a precariedade na linha de frente da resposta à pandemia no Brasil e no México

*"Nobody wants to be a dead hero": Coping with precarity at the frontlines of the Brazilian and Mexican pandemic response*

**Autores | Authors:** Gabriela Lotta, Fernando Nieto-Morales, Rik Peeters

**Revista | Journal:** *Public Administration and Development*

**DOI:** <https://doi.org/10.1002/pad.2014>

### Discriminação estratégica e o surgimento da exclusão sistemática

*Strategic discrimination and the emergence of systematic exclusion*

**Autores | Authors:** Paulo Arvate, Lisa Lenz, Sérgio Mittlaender

**Revista | Journal:** *Empirical Economics*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1007/s00181-023-02487-7>

### Diversidade de fornecedores para compras socialmente responsáveis: uma investigação empírica no Brasil

*Supplier diversity for socially responsible purchasing: An empirical investigation in Brazil*

**Autoras | Authors:** Priscila Laczynski de Souza Miguel, Maria José Tonelli

**Revista | Journal:** *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1108/IJPDLM-09-2021-0407>



## Objetivo 9 | Objective 9

# Indústria, inovação e infraestrutura *Industry, innovation and infrastructure*

Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação

*Build resilient infrastructure, promote inclusive, sustainable industrialization and foster innovation*

### **FGV Ventures: a aceleradora de startups da EAESP**

*FGV Ventures: EAESP's startup accelerator*

#### **Missão | Mission:**

Fomentar o empreendedorismo ético de alto crescimento.

*To foster ethical, high-growth entrepreneurship.*

#### **Metodologia em três pilares | Three-pillar methodology:**

Direcionamento estratégico, capacitação por meio de workshops e conexões com mentores e parceiros.

*Strategic guidance, training through workshops and connections with mentors and partners.*

#### **Impacto | Impact:**

- 75 aceleradas, com fundação entre 2015 e 2022  
*75 accelerated, founded between 2015 and 2022*
- 49 startups em operação  
*49 startups in operation*
- 4 exits  
*4 exits*
- 35 startups fundadas por alunos da EAESP  
*35 startups founded by EAESP students*
- 26 startups fundadas por mulheres, com 75% em operação  
*26 startups founded by women, with 75% in operation*
- Três modelos de negócios dominantes: B2C, B2B e Marketplace  
*Three dominant business models: B2C, B2B and Marketplace*
- Segmentos dominantes: fintechs, healthtechs e bens de consumo  
*Dominant segments: fintechs, healthtechs and consumer goods*



## PUBLICAÇÕES

### PUBLICATIONS

#### ARTIGOS | ARTICLES

#### **Aceitação de robôs de serviço: a meta-análise no setor de hospitalidade e turismo**

*Acceptance of service robots: A meta-analysis in the hospitality and tourism industry*

**Autores | Authors:** Wagner Ladeira, Marcelo Gattermann Perin, Fernando Santini

**Revista | Journal:** *Journal of Hospitality Marketing & Management*

**DOI:** <https://doi.org/10.1080/19368623.2023.2202168>

#### **Modelo de valor comercial sustentável na agenda de pesquisa ICT4D**

*Sustainable business value model in the ICT4D research agenda*

**Autores | Authors:** Angelica Pigola, Fernando de Souza Meirelles

**Revista | Journal:** *Information Technology for Development*

**DOI:** <https://doi.org/10.1080/02681102.2023.2202166>

#### **As políticas de inovação apoiam as micro e pequenas empresas a superar as barreiras?**

*Do innovation policies support micro and small enterprises to overcome barriers?*

**Autores | Authors:** Alexandre de Vicente Bittar, Luiz Carlos Di Sério

**Revista | Journal:** *Innovation & Management Review*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1108/INMR-12-2021-0234>

#### **Fatores que afetam a decisão dos desenvolvedores de participar de um ecossistema de software móvel**

*Factors that affect developers' decision to participate in a mobile software ecosystem*

**Autores | Authors:** Caio Steglich, Sabrina Marczak, Rodrigo Pereira dos Santos, Luiz Guerra, Luiz Mosmann, Marina Moreira, Marcelo Gattermann Perin

**Revista | Journal:** *Journal of Systems and Software*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1016/j.jss.2023.111808>



## Objetivo 11 | *Objective 11*

# Cidades e comunidades sustentáveis

## *Sustainable cities and communities*

Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis

*Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient, and sustainable*

### PROJETO DE PESQUISA

*RESEARCH PROJECT*

#### O papel da tecnologia e dos dados na dignidade do morar

*The role of technology and data in the dignity of living*

**Líderes do projeto | *Project leaders:*** Ciro Biderman, Claudia Acosta

#### **Objetivo | *Objective:***

Desenvolver e implementar projetos para promover "Habitação como Serviço".

*Develop and implement projects to promote "Housing as a Service."*

#### **Resultado | *Outcome:***

Elaboração de uma proposta com informações mais eficientes para políticas de habitação e desenvolvimento urbano.

*To present a public policy proposal based on the HaaS model and develop maps and studies related to housing.*



Objetivo 12 | *Objective 12*

**Consumo e produção sustentáveis**  
*Responsible consumption and production*

Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.  
*Ensure sustainable production and consumption patterns*



Objetivo 13 | *Objective 13*

**Ação contra a mudança global do clima**  
*Climate action*

Tomar medidas urgentes para combater a mudança climática e seus impactos.  
*Take urgent measures to combat climate change and its impacts*

**AÇÃO DIRETA**  
*DIRECT ACTION*

A FGV EAESP participa do Registro Público de Emissões que é uma plataforma desenvolvida pelo Programa Brasileiro GHG Protocol que auxilia na publicação dos inventários de emissões de gases de efeito estufa (GEE) das organizações membro do Programa. Atualmente é o maior banco de dados de inventários corporativos da América Latina.

*FGV EAESP participates in the Public Emissions Registry, which is a platform developed by the Brazilian GHG Protocol Program that helps to publish the greenhouse gas (GHG) emissions inventories of the program's member organizations.*

*It is currently the largest database of corporate inventories in Latin America.*

**PUBLICAÇÕES**  
*PUBLICATIONS*

ARTIGOS | *ARTICLES*

**Orientação e compras sustentáveis: o que dizer de um componente remanufaturado?**  
*Sustainable orientation and purchasing: What about a remanufactured component?*

**Autores | Authors:** Vilmar Antônio Gonçalves Tondolo, Ely Laureano Paiva, Rosana Tondolo, Juliana Bonomi Santos

**Revista | Journal:** *International Journal of Productivity and Performance Management*

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1108/IJPPM-06-2021-0323>





## Engenharia da paz e operações compassivas: uma estrutura para alavancar o bem social

*Peace engineering and compassionate operations: A framework for leveraging social good*

**Autores | Authors:** Maciel Manoel Queiroz, Charbel José Chiappetta Jabbour, Ana Beatriz Lopes de Sousa Jabbour, Susana Carla Farias Pereira, Julio Carneiro da Cunha

**Revista | Journal:** *Benchmarking: An International Journal*

**DOI:** <https://doi.org/10.1108/BIJ-01-2022-0021>

## Dilemas éticos na cultura do consumo: antropoceno, psicanálise e capitalismo como modo de operação das paixões

*Ethical dilemmas in consumer culture: Anthropocene, psychoanalysis and capitalism as a mode of operation for the passions*

**Autora | Author:** Isleide Arruda Fontenelle

**Revista | Journal:** *Estudos Avançados (online)*

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/s0103-4014.2023.37107.019>



## Objetivo 15 | *Objective 15*

# Vida terrestre

## *Life on land*

Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de modo sustentável as florestas, combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade.

*Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation, and halt biodiversity loss.*

### COLETA SELETIVA E RECICLAGEM

#### COLLECTION AND TREATMENT OF RECYCLABLE WASTE

- Programa interno visando manuseio e destino responsável do lixo.  
*Internal program aimed at handling and responsible waste disposal.*
- Mais de 6 mil sacos de lixo manipulados em 2023.  
*Over 6,000 waste disposal bags manipulated in 2023.*
- Parceria com cooperativas de recicladores.  
*Partnership with recycling cooperatives.*

### PUBLICAÇÕES

#### PUBLICATIONS

#### ARTIGOS | ARTICLES

### Como as redes municipais transnacionais podem promover regimes de governança colaborativa local para a gestão ambiental?

*How can transnational municipal networks foster local collaborative governance regimes for environmental management?*

**Autores | Authors:** Marc Eric Barda Picavet, Laura S. V. de Macedo, Rodrigo A. Bellezoni, José Antônio Puppim de Oliveira

**Revista | Journal:** Environmental Management

**DOI:** <https://doi.org/10.1007/s00267-022-01685-w>



### **Consórcios públicos intermunicipais de resíduos sólidos em regiões metropolitanas no Brasil: fatores institucionais contextuais de ação coletiva**

*Inter-municipal public solid waste consortia in metropolitan regions in Brazil: Contextual institutional factors of collective action*

**Autores | Authors:** Antônio Sérgio Araújo Fernandes, Gislan Sampaio, Alex Bruno Ferreira Marques do Nascimento, Marco Antônio Carvalho Teixeira, Suely M. V. G. Araújo

**Revista | Journal:** Revista Brasileira de Gestão Urbana

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/2175-3369.015.e20220169>

### **Agência relacional como uma dialética de pertencimento e não pertencimento na ecologia social da vida nas plantações no Sri Lanka**

*Relational agency as a dialectic of belonging and not belonging within the social ecology of plantation life in Sri Lanka*

**Autoras | Authors:** Ann Cunliffe, Geetha Karunanayake

**Revista | Journal:** Journal of Organizational Sociology

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1515/joso-2022-0003>



**Objetivo 16 | Objective 16**

## **Paz, justiça e instituições eficazes**

### *Peace, justice, and strong institutions*

Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e todas e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.

*Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable, and inclusive institutions at all levels.*

#### **PESQUISA APLICADA**

##### *APPLIED RESEARCH*

#### **Os caminhos da política no Ministério Público Federal**

##### *The paths of politics in the Federal Public Prosecutor's Office*

**Líder do projeto | Project leader:** Rafael Rodrigues Viegas

#### **Objetivo | Objective:**

Estudar a carreira dos procuradores gerais da República, categorizar os dados e formar um banco de dados voltado para análise da trajetória dos procuradores, mostrando de forma clara o processo organizacional do Ministério Público.

*To study the careers of public prosecutors, categorize the data and create a database to analyze the trajectory of public prosecutors, clearly showing the organizational process of the Public Prosecutor's Office.*

As informações sobre o projeto podem ser acessadas por meio do link a seguir: [projeto](#)

*Applied Research Information on the project can be accessed via the following link: [project](#)*



## PUBLICAÇÕES

### PUBLICATIONS

#### ARTIGOS | ARTICLES

### Fomentando a agilidade por meio de reformas nos contratos públicos: o papel dos funcionários experientes em aquisições

*Fostering agility through public procurement reforms: The role of experienced procurement officers*

**Autores | Authors:** Paulo Ricardo da Costa, Sandro Cabral, Paulo Arvate

**Revista | Journal:** International Journal of Public Administration

**DOI:** <https://doi.org/10.1080/01900692.2023.2205048>

### O cabo de guerra da política processual: disputas entre a lei e a gestão em contextos de retrocesso democrático

*The procedural politicking tug of war: Law-versus-management disputes in contexts of democratic backsliding*

**Autores | Authors:** Gabriela Spanghero Lotta, Iana Alves de Lima, Mariana Costa Silveira, Michelle Fernandez, João Paschoal Pedote, Olívia Landi Corrales Guaranha

**Revista | Journal:** Perspectives on Public Management and Governance

**DOI:** <https://doi.org/10.1093/ppmgov/gvad008>

### Prestação de contas além das regras institucionais: como os interesses corporativos afetam os Conselhos Nacionais de Justiça e do Ministério Público no Brasil

*Accountability beyond institutional rules: How the corporative interests affect the national councils of justice and of the public prosecutor's service in Brazil*

**Autores | Authors:** Rafael Rodrigues Viegas, Fernando Abrucio, Marco Antônio Carvalho Teixeira, Silvia Avelina Arias Mongelós

**Revista | Journal:** Beijing Law Review

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.4236/blr.2023.143066>

### Sociedade não civil e políticas sociais no Brasil: o retrocesso nos campos de gênero, direitos sexuais e reprodutivos e relações étnicas e raciais

*Uncivil Society and Social Policies in Brazil: The backlash in the gender, sexual, and reproductive rights and ethnic and racial relations fields*

**Autores | Authors:** Catarina Ianni Segatto, Mario Aquino Alves, Andrea Pineda

**Revista | Journal:** Public Administration and Development, v. 43, p. 60-69, 2023

**DOI:** <https://doi.org/10.1002/pad.1992>

### Território e violência : o vínculo nas políticas públicas da “Cracolândia” de São Paulo

*Territory and violence: The link between public policies in São Paulo's "Cracolândia"*

**Autores | Authors:** Giordano Magri, Gabriela Lotta, Juliana Rocha Miranda

**Revista | Journal:** Boletim de Análise Político-Institucional

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.38116/bapi35art4>



## Objetivo 17 | *Objective 17*

# Parcerias e meios de implementação

## *Partnerships for the goals*

Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

*Strengthen the means of implementation and revitalize the Global Partnership for Sustainable Development.*

A FGV EAESP, por meio de seus Centros de Estudos, mantém parcerias para a realização de projetos de pesquisa e iniciativas de impacto social.

*FGV EAESP, through its applied research centers, maintains partnerships to conduct research projects and social impact initiatives.*

### Principais parceiros locais

#### *Main local partners*

- DASA
- Bradesco
- Google
- Alelo
- Magazine Luiza

### Principais parceiros internacionais

#### *Main international partners*

- The Energy and Resources Institute (Índia)
- Vivid Economics (Reino Unido)
- Gordon and Betty Moore Foundation (Estados Unidos)
- Formas (Suécia)
- Ripple (Estados Unidos)

### Agências de fomento

#### *Development agencies*

- Fapesp
- CNPq
- Sebrae-SP



## PUBLICAÇÕES

### PUBLICATIONS

#### ARTIGOS | ARTICLES

#### **Desenvolvimento de capacidade dinâmica em estratégias sociais**

*Developing dynamic capability in social strategies*

**Autores | Authors:** Pablo Leão, Marina Amado Bahia Gama, Maria Tereza Leme Fleury

**Revista | Journal:** RAE. Revista de Administração de Empresas

**DOI:** <https://doi.org/10.1590/S0034-759020230502>

#### **Os caminhos da economia solidária: o surgimento e a manutenção de políticas sociais por meio da ação coletiva**

*The paths of solidarity economy: The emergence and maintenance of social policies through collective action*

**Autores | Authors:** Caio Coradi Momesso, Mário Aquino Alves, Fábio Grigoletto

**Revista | Journal:** Voluntas

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.1007/s11266-023-00567-x>

## EAESP na imprensa

### EAESP in the press

Mais de **10.000** notícias citando professores da EAESP na imprensa em 2023  
*Over 10,000 news reports citing EAESP professors in the press in 2023*

**48%**

Mídia online nacional  
*National online media*

**12%**

Mídia impressa nacional  
*National print media*

**18%**

TV e rádio nacionais  
*National TV and radio*

**22%**

Mídia internacional  
*International media*

#### 10 veículos que mais citaram professores da EAESP

*10 vehicles that most cited EAESP professors*

1. Globo News - RJ
2. MSN Notícias
3. O Estado de São Paulo
4. Terra Notícias
5. Portal G1
6. Folha de São Paulo
7. TV CNN Brasil
8. Valor Econômico
9. UOL Notícias - SP
10. O Globo

#### 10 professores mais citados

*The 10 most cited professors*

1. Guilherme Casarões
2. Marco Antonio Carvalho Teixeira
3. Rafael Alcadipani da Silveira
4. Gesner Oliveira
5. Eduardo Grin
6. Nelson Marconi
7. Renan Gomes de Pieri
8. Claudio Couto
9. Fábio Gallo Garcia
10. Élide Graziane Pinto



5 MATÉRIAS COM DESTAQUE NA MÍDIA  
5 ARTICLES MOST REPLICATED IN THE MEDIA

**108**  
replikações  
replications

**Uso de TI no Brasil**  
**IT use in Brazil**  
Fernando Meirelles FGVcia

**83**  
replikações  
replications

**Sustentabilidade e resiliência do Sistema Único de Saúde**  
**Sustainability and resilience of the Unified Health System**  
Adriano Massuda FGVsaúde

**18**  
replikações  
replications

**Levantamento sobre o crédito consignado**  
**Survey on payroll loans**  
William Eid FGVcef

**13**  
replikações  
replications

**Mulheres trabalham mais e ganham menos na área de finanças**  
**Women work more and earn less in finance**  
Claudia Yoshinaga FGVcef

**11**  
replikações  
replications

**Índice de qualidade de atendimento de bancos**  
**Bank service quality index**  
William Eid FGVcef

## Periódico para gestores e professores

*Journal for managers and professors*

### **GV-executivo**

CONEXÃO COM A PRÁTICA

CONNECTION WITH PRACTICE

- ▶ Lançada em **2002**  
*Launched in 2002*
- ▶ **29 textos** publicados em 2023  
*29 texts published in 2023*
- ▶ Mais de **136.000** downloads em 2023  
*More than 136,000 downloads em 2023*
- ▶ Mais de **85.000** visualizações em 2023  
*More than 85,000 views in 2023*

## WEBINARS REALIZADOS

### WEBINARS HELD

#### **Mulheres na Liderança – evento híbrido (presencial + online/transmissão LinkedIn)**

##### ***Women in Leadership – hybrid event (face-to-face + online / LinkedIn broadcast)***

**Participantes | Participants:** Maria José Tonelli, Ana Fontes, Dilma Campos, Cristina Kerr, Deborah Wright, Maria Fernanda Teixeira, Adriana Carvalho

**Mediadora | Mediator:** Adriana Wilner – Coeditora chefe da GV-executivo / *Co-Editor-in-Chief of GV-executivo*

**801** visualizações / *views*

#### **O futuro das finanças**

##### ***The future of finance***

**Participantes | Participants:** Claudia Yoshinaga, Ricardo Ratner Rochman, Maria Angélica Lencione Pedreti

**Mediadora | Mediator:** Adriana Wilner – Coeditora chefe da GV-executivo / *Co-Editor-in-Chief of GV-executivo*

**805** visualizações / *views*

#### **Transformação Digital e seus desdobramentos no ambiente competitivo contemporâneo**

##### ***Digital Transformation and its consequences in today's competitive environment***

**Participantes | Participants:** Alexandre Cappelozza, Cláudio Luís C. Larieira, Débora Mendonça Monteiro Machado, Eduardo de Rezende Francisco, Eric David Cohen, José Luiz Kugler

**Mediadora | Mediator:** Adriana Wilner – Coeditora chefe da GV-executivo / *Co-Editor-in-Chief of GV-executivo*

**436** visualizações / *views*

## EDIÇÕES ESPECIAIS

### SPECIALS ISSUES

#### **Mulheres na liderança | *Women in leadership***

[Acesse a publicação na íntegra | \*Access the full publication\*](#)

#### **Marcas nas redes sociais | *Brands on social media***

[Acesse a publicação na íntegra | \*Access the full publication\*](#)

#### **O futuro das finanças | *The future of finance***

[Acesse a publicação na íntegra | \*Access the full publication\*](#)

#### **Transformação Digital | *Digital transformation***

[Acesse a publicação na íntegra | \*Access the full publication\*](#)

## CINCO ARTIGOS COM AUTORES DA EAESP PUBLICADOS NOS ÚLTIMOS CINCO ANOS MAIS ACESSADOS EM 2023

FIVE ARTICLES WITH EAESP AUTHORS PUBLISHED IN THE LAST FIVE YEARS MOST ACCESSED IN 2023

### **Seu ESG é sustentável?**

#### ***Is your ESG sustainable?***

**Autor:** Aron Belinky

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvexec.v20n4.2021.85080>

### **Como implantar o local de trabalho digital**

#### ***How to implement the digital workplace***

**Autores:** Claudia Santiago, Thomaz Wood Jr., Beatriz Maria Braga

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvexec.v21n1.2022.85517>

### **Como as empresas cuidam da saúde mental dos seus funcionários?**

#### ***How do companies take care of their employees' mental health?***

**Autores:** Paul Ferreira, Taynã Chiodi Appel, Ines Hungerbühler

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvexec.v21n4.2022.88543>

### **O metaverso do ESG**

#### ***The ESG metaverse***

**Autores:** Mário Monzoni, Fernanda Carreira

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvexec.v21n1.2022.85510>

### **O lado oculto da diversidade de gênero**

#### ***The hidden side of gender diversity***

**Autoras:** Julia Rezende, Joana Story

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvexec.v20n3.2021.84608>

# **IMPACTO EDUCACIONAL** *EDUCATIONAL IMPACT*

**EGRESSOS**  
*ALUMNI*

**CURSOS EM FOCO**  
*PROGRAMS IN FOCUS*

**TRAJETÓRIAS PESSOAIS**  
*PERSONAL TRAJECTORIES*

**INDICADORES ALUMNI**  
*INDICATORS ALUMNI*

**PERIÓDICO PARA PROFESSORES**  
*JOURNAL FOR PROFESSORS*

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS  
ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS  
DE SÃO PAULO

# Egressos

## Alumni

### PROGRAMAS DE GRADUAÇÃO

#### GRADUATION PROGRAMS

Graduação em Administração de Empresas <i>Graduation in Business Administration</i>	<b>427</b>
Graduação em Administração Pública <i>Graduation in Public Administration</i>	<b>118</b>
<b>TOTAL</b> <i>TOTAL</i>	<b>545</b>

### PROGRAMAS EXECUTIVOS DE PÓS-GRADUAÇÃO

#### POSTGRADUATE EXECUTIVE PROGRAMS

Especialização em Administração de Empresas <i>Specialization in Business Management</i>	<b>14</b>
Especialização em Administração Hospitalar e da Saúde <i>Specialization in Health and Hospital Administration</i>	<b>122</b>
Mestrado Profissional em Administração de Empresas <i>Professional Master's in Business Management</i>	<b>23</b>
Doutorado Profissional em Administração de Empresas <i>Professional Master's in Management for Competitiveness</i>	<b>10</b>
Mestrado Profissional em Gestão para a Competitividade <i>Professional Master's in Management and Public Policies</i>	<b>100</b>
Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas <i>Professional Doctorate in Business Management</i>	<b>37</b>
<b>TOTAL</b> <i>TOTAL</i>	<b>306</b>

**PROGRAMAS ACADÊMICOS DE PÓS-GRADUAÇÃO**  
POSTGRADUATE ACADEMIC PROGRAMS

Mestrado Acadêmico em Administração de Empresas <i>Academic Master's in Business Administration</i>	<b>12</b>
Doutorado Acadêmico em Administração de Empresas <i>Ph.D. in Business Administration</i>	<b>28</b>
Mestrado Acadêmico em Administração Pública e Governo <i>Academic Master's in Public Administration and Government</i>	<b>16</b>
Doutorado Acadêmico em Administração Pública e Governo <i>Ph.D in Public Administration and Government</i>	<b>10</b>
<b>TOTAL</b> TOTAL	<b>66</b>

**TOTAL GERAL**  
OVERALL TOTAL **917**

## Cursos em foco

### *Programs in focus*

#### CURSO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS (CGAE) GRADUATE COURSE IN BUSINESS MANAGEMENT (CGAE)

- ▶ **427** egressos | *427 Alumni*
- ▶ **90%** empregados e **10%** em processos seletivo | *90% employed and 10% in selection processes*
- ▶ **Áreas de atuação** | *Areas of activity*
  - **48%** Finanças | *48% Finance*
  - **19%** Marketing | *19% Marketing*
  - **14%** Administração Geral / Planejamento Estratégico / Recursos Humanos | *14% General Administration / Strategic planning / Human Resources*
  - **10%** Consultoria | *10% Consulting*
  - **3%** Business Intelligence | *3% Business Intelligence*
- ▶ **Organizações que mais contratam** | *Organizations that hire the most*
  - Banco BTG Pactual
  - XP Investimentos
  - Ambev
  - IGC Partners
  - Procter & Gamble



## CURSO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (CGAP) GRADUATE COURSE IN PUBLIC MANAGEMENT (CGAP)

- ▶ **118 egressos** | **118 Alumni**
- ▶ **92% empregados e 80% em processos seletivos** | **92% employed and 80% in selection processes**
- ▶ **Áreas de atuação** | *Areas of activity*
  - **26%** Marketing, Comercial | **26%** *Marketing, Commercial*
  - **17%** Consultoria | **17%** *Consulting*
  - **16%** Finanças | **16%** *Finance*
  - **14%** Outras | **14%** *Others*
  - **12%** Pública | **12%** *Public*
- ▶ **Organizações que mais contratam** | *Organizations that hire the most*
  - Secretarias da Prefeitura de São Paulo
  - Banco Itaú Unibanco
  - Bank of America Merrill Lynch
  - Bloomberg
  - BRL Parcerias Consultores Associados
  - Impulso Gov

## MESTRADO PROFISSIONAL EM GESTÃO INTERNACIONAL (MPGI) PROFESSIONAL MASTER'S IN INTERNATIONAL MANAGEMENT (MPGI)

▶ **Nº de alunos estrangeiros que a EAESP recebeu em 2023: 109**

*No. of foreign students that EAESP welcomed in 2023: 109*

▶ **Nº de alunos que foram para escolas estrangeiras em 2023: 47**

*No. of students who went to foreign schools in 2023: 47*

▶ **5 principais escolas que enviaram alunos**

*5 main schools that sent students*

- Bocconi University
- ESADE Business School
- HEC Paris
- Nova School of Business and Economics
- Stockholm School of Economics

▶ **5 principais escolas que receberam nossos alunos**

*5 main schools that received our students*

- London School of Economics and Political Science (LSE)
- ESADE Business School
- HEC Paris
- University of St. Gallen
- National University of Singapore (NUS)

## Trajetórias pessoais

### Personal trajectories

#### Egressos com carreiras de destaque

##### Alumni with prominent careers



#### **ADRIANA SCHNEIDER DALLOLIO**

é professora da Escola de Artes, Ciência e Humanidades da USP (EACH/USP) com dedicação exclusiva ao ensino e pesquisa. É mestre e doutora em Administração de Empresas pela FGV EAESP. Também cursou o Master of Science in Integrated Marketing Communications, pela Northwestern University, nos Estados Unidos. Durante sua trajetória profissional acumulou os prêmios Kappa Tau Alpha Award for Graduating with High Honors e Walter Dill Scott Award for the Understanding of the Psychology of Advertising. Tem experiência em gestão de mercados, gerenciamento e desenvolvimento de marcas, gestão de projetos e educação executiva.

*ADRIANA SCHNEIDER DALLOLIO is a professor at USP's School of Arts, Science and Humanities (EACH/USP) with exclusive dedication to teaching and research. She holds a Master's and PhD in Business Administration from FGV EAESP. She also studied for a Master of Science in Integrated Marketing Communications at Northwestern University in the United States. During her professional career, she has won the Kappa Tau Alpha Award for Graduating with High Honors and the Walter Dill Scott Award for the Understanding of the Psychology of Advertising. She has experience in market management, brand management and development, project management and executive education.*



#### **CAIO CÉSAR COELHO RODRIGUES**

é professor na Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz, da Universidade de São Paulo (ESALQ/USP) e coordenador do curso de administração na mesma escola. Cursou Administração de Empresas pela ESALQ/USP e é mestre pela FGV EAESP, com período de intercâmbio na Alliance Manchester Business School da University of Manchester (UoM), no Reino Unido. Formou-se doutor em Administração de Empresas pela FGV EAESP em 2022, sendo Teaching Assistant e professor extracurricular na FGV EAESP nesse período. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em estudos organizacionais, ética e corrupção.

*CAIO CÉSAR COELHO RODRIGUES is a professor at the Luiz de Queiroz School of Agriculture at the University of São Paulo (Esalq/USP) and coordinator of the administration course at the same school. He studied Business Administration at ESALQ/USP and holds a master's degree from FGV EAESP, attending an exchange period at the Alliance Manchester Business School at the University of Manchester (UoM) in the UK. He graduated with a PhD in Business Administration from FGV EAESP in 2022 and was a Teaching Assistant during this period. He has experience in Business Administration, with an emphasis on organizational studies, ethics and corruption.*



**CAMILA NOVAES** Listada como uma das profissionais negras que impulsionam a transformação digital em grandes corporações pela revista Forbes e homenageada como uma das Women to Watch 2022, Camila Novaes é Diretora de Marketing e líder de Inclusão & Diversidade da Visa do Brasil. Formada em Relações Públicas pela UNESP, possui curso de extensão em liderança para líderes emergentes pela Harvard e certificado OneMBA (global executive MBA) pela FGV EAESP. Anteriormente, trabalhou em marketing na Sony Mobile, Cielo, Sony Brasil e White Martins, e atuou voluntariamente no comitê executivo do Grupo de Anunciantes Negros (PN) e da Rede de Profissionais Negros (RDPN).

**CAMILA NOVAES** Listed as one of the Black professionals driving digital transformation in large corporations by Forbes magazine and honored as one of the Women to Watch 2022, Camila Novaes is the Marketing Director and leader of Inclusion & Diversity at Visa Brazil. She graduated in Public Relations from UNESP and also holds an extension course in leadership for emerging leaders from Harvard and the OneMBA (global executive MBA) certificate from FGV EAESP. Previously, she worked in marketing at Sony Mobile, Cielo, Sony Brazil, and White Martins, and has served voluntarily on the executive committee of the Black Advertisers Group (PN) and the Black Professionals Network (RDPN).



**ENZO CHAER** ingressou no programa de Dupla Graduação em Administração de Empresas com a HEC Paris. Também obteve o Master in Strategic Management pela HEC, concluído em 2023. Em sua trajetória profissional, desenvolveu atividades impactantes no interior do país na área de construção civil. No exterior, atuou na Anheuser-Busch InBev, em Praga e na Groupama Asset Management, em Paris. Hoje é Strategy Associate na N5 Now, plataforma voltada para a indústria financeira, open finance, e IA.

**ENZO CHAER** joined the Dual Degree program in Business Administration with HEC Paris. He also obtained a Master's degree in Strategic Management from HEC, which he completed in 2023. In his professional career, he has developed impactful activities in the interior of the country in the area of civil construction. Abroad, he worked at Anheuser-Busch InBev in Prague and Groupama Asset Management in Paris. He is currently Strategy Associate at N5 Now, a platform focused on the financial industry, open finance and AI.



**FABIANO ANGÉLICO** foi o primeiro aluno a ingressar no programa de Dupla Titulação de doutorado do CMCD APG com a USI - Università della Svizzera italiana - na Suíça. Sua tese, que identificou e descreveu barreiras ao uso de dados abertos governamentais para fins de controle da corrupção, chamou a atenção do Instituto de Comunicação e Políticas Públicas (ICPP) da USI. Após obter, junto com a equipe do ICPP, um financiamento para o projeto de pesquisa, dará continuidade aos estudos sobre a relação entre transparência governamental e controle da corrupção. Hoje, é pesquisador na universidade suíça.

***FABIANO ANGÉLICO** was the first student to enter the CMCD APG's double doctorate program with USI - Università della Svizzera Italiana - in Switzerland. His thesis, which identified and described barriers to the use of open government data for corruption control purposes, caught the attention of USI's Institute for Communication and Public Policy (ICPP). After working with the ICPP team to obtain funding for the research project, he will continue his studies on the relationship between government transparency and the control of corruption. He is currently a researcher at the Swedish university*



**LIVIA TIERI KUGA** cursou psicologia na USP e o MPGC na linha de Gestão de Pessoas, na FGV EAESP. Trabalhou por oito anos na Stone, onde trilhou sua carreira desde analista até Head of Talent Acquisition, tornando-se sócia da empresa em 2016. Em 2023, abriu uma empresa de consultoria em gestão estratégica e advisory. Em 2024, ingressou no DBA e está empreendendo na Journey.Lab, ocupando o cargo de Chief of Strategy.

***LIVIA TIERI KUGA** studied psychology at USP and MPGC in People Management. She worked for 8 years at Stone, becoming Head of Talent Acquisition and partner in the company in 2016. In 2023, she opened a strategic management consulting company, and advisory. In 2024, she joined the DBA and is currently working at Journey.Lab as Chief of Strategy.*



### **MARINO YAGO FAGUNDES ALVES**

concluiu o MPGC na linha de Gestão de Supply Chain, na FGV EAESP, em 2023. cursou Engenharia de Produção pela Univero e Engenharia de Suprimentos pela Faculdade Única, com pós-graduação em Gestão de Pessoas pela PUC-MG. Em sua trajetória profissional, passou pela Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos e pela ArcelorMittal, no Brasil e em Luxemburgo. Em seguida, fundou a empresa SupplyPro Consultoria e Soluções e, em paralelo, migrou para a Comercial Cometa, onde atua como Commodity Trader.

*MARINO YAGO FAGUNDES ALVES Completed his MPGC in Supply Chain in 2023. He studied Production Engineering at Univero and Supply Engineering at Faculdade Única, with a postgraduate degree in People Management from PUC-MG. In his professional career, he worked for the Brazilian Post and Telegraph Company and ArcelorMittal in Brasil and in Luxembourg. After that, he founded SupplyPro Consultoria e Soluções and, in parallel, moved to Comercial Cometa, where he works as a Commodity Trader.*



**ROGÉRIO CERON** ingressou no CMCD APG em 2017, mesmo ano em que foi nomeado secretário-adjunto da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo. Também foi secretário-adjunto de Desestatização e Parcerias. Sua tese sobre o impacto da crise econômica do período de 2015 a 2018 nas Finanças dos Estados Brasileiros contribuiu com as discussões acerca da resiliência financeira de entidades subnacionais e buscou compreender a dinâmica do comportamento das entidades estaduais diante da crise econômica que se iniciou em 2014. Em janeiro de 2023, foi nomeado para o cargo de secretário do Tesouro Nacional, após indicação do Ministro da Fazenda.

*ROGÉRIO CERON joined the CMCD APG in 2017, the same year he was appointed deputy secretary of the São Paulo State Finance Department. He was also Deputy Secretary for Privatization and Partnerships, appointed CEO of São Paulo Parcerias. His thesis on the impact of the economic crisis from 2015 to 2018 on the finances of Brazilian states contributed to discussions about the financial resilience of subnational entities and sought to understand the dynamics of the behavior of state entities in the face of the economic crisis that began in 2014. In January 2023, he was appointed to the position of National Treasury Secretary following an appointment by Finance Minister.*



**XAVIER GUISEZ** formou-se em Engenharia Mecânica pela Universidade de Gent, na Bélgica, em 2006. Iniciou sua carreira na central nuclear de Doel, pertencente à empresa ENGIE, como engenheiro de projetos e foi promovido a Gerente de Manutenção posteriormente. Paralelamente, completou um Mestrado adicional em Engenharia Nuclear no Centro de Estudos de Energia Nuclear da Bélgica. Em 2018, veio para o Brasil para assumir a liderança de uma fábrica no ramo de bio-valorização, onde atua até hoje. Durante o curso OneMBA, identificou a oportunidade de estabelecer uma parceria com um empresário brasileiro e participou do lançamento de uma startup no ramo da construção. Atualmente, além de suas atividades como executivo na biovalorização, atua como investidor e conselheiro financeiro e estratégico na empresa do ramo da construção que ajudou a lançar.

***XAVIER GUISEZ** graduated in Mechanical Engineering from Ghent University in Belgium in 2006. He began his career at the Doel nuclear power plant, part of the ENGIE company, as a project engineer and was subsequently promoted to Maintenance Manager. At the same time, he completed an additional Master's degree in Nuclear Engineering at the Belgian Center for Nuclear Energy Studies. In 2018, he came to Brazil to take over the leadership of a plant in the field of bio-valorization, where he still works today. During the OneMBA course, he identified the opportunity to establish a partnership with a Brazilian entrepreneur and participated in the launch of a startup in the construction industry. Currently, in addition to his activities as an executive in biovalorization, he acts as an investor and financial and strategic advisor in the construction company he helped launch.*

## Indicadores Alumni *Indicators Alumni*

Mais de  
**43 mil**  
ex-alunos  
*Over 43,000 alumni*

**1.183**  
mentores voluntários  
*1,183 volunteer mentors*

**317**  
ex-alunos associados ao  
GVangels, iniciativa de apoio  
a jovens empreendedores  
*317 former students associated  
with GVangels, an initiative to  
support young entrepreneurs*

**6.800**  
ex-alunos cadastrados em  
rede social exclusiva  
*6,800 alumni registered in an  
exclusive social network platform*

**9**  
ex-alunos atuando no  
conselho do Alumni  
*9 former students working  
in the Alumni Council*

**719**  
ex-alunos participam dos  
chapters internacionais  
*719 former students have  
participated in international chapters*



## Periódico para professores

*Journal for professors*

### **GVcasos - Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração**

*GVcasos - Brazilian Journal of Teaching Cases in Business Administration*

Primeira revista brasileira especializada em casos de ensino em administração

*First Brazilian journal specializing in teaching cases in administration*

▶ Lançada em **2002**

*Launched in 2002*

▶ Ranking: Qualis **B3**

*Ranking: Qualis B3*

▶ **21** casos e notas de ensino mais **5** artigos publicados em 2023

*21 teaching cases and notes plus 5 articles published in 2023*

▶ Mais de **61.000** downloads em 2023

*More than 61,000 downloads em 2023*

▶ Mais de **64.000** visualizações em 2023

*More than 64,000 views em 2023*

▶ Mais de **7.000** usuários cadastrados

*More than 7,000 registered users*

▶ Mais de **1.300** assinantes de notas de ensino

*More than 1,300 teaching notes subscribers*

## DESTAQUES

### HIGHLIGHTS

#### **Edição especial: Práticas inovadoras no ensino em gestão em parceria com o CEDEA – Centro de Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem da FGV EAESP**

*Special Issue: Innovative practices in management teaching in partnership with the CEDEA – Center for the Development of Teaching and Learning at FGV EAESP*

[Acesse a edição completa – Access the full edition](#)

#### **Criação das coletâneas de casos: uma seleção de casos ordenados por áreas do conhecimento e por organizações**

*Creation of the case collections: a selection of cases sorted by areas of knowledge in Business Administration teaching and by organizations*

[Acesse a edição completa – Access the full edition](#)

## CINCO CASOS DE ENSINO COM AUTORES DA EAESP PUBLICADOS NOS ÚLTIMOS CINCO ANOS MAIS ACESSADOS EM 2023

*FIVE TEACHING CASES WITH EAESP AUTHORS PUBLISHED IN THE LAST FIVE YEARS MOST ACCESSED IN 2023*

#### **Monster Dog: quando os “bons ventos” sopram em direção à maior cidade do Brasil**

*Monster Dog: when the "good winds" blow towards Brazil's largest city*

**Autores | Authors:** Franklin Jean Machado, Alice de Freitas Olete

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvcasosv12n1c8>

#### **O Plano (de negócio) de Beatriz: sonho bom ou dura realidade?**

*Beatriz's (business) plan: Sweet dream or hard reality?*

**Autores | Authors:** Ana Beatriz de Almeida Mendia, Jailson Lana, Raul Beal Partyka

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvcasosv13n1c3>

#### **99Taxis: inovação em mobilidade e geração de valor**

*99Taxis: innovation in mobility and value Generation*

**Autores | Authors:** Marina Amado Bahia Gama, Servio Tulio Prado Junior, Cyntia Vilasboas Calixto

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvcasosv11n1c1>

#### **Simbiose Social: um caso de uma plataforma digital para impacto social**

*"Simbiose Social": A case of a digital platform for social impact*

**Autores | Authors:** Sandro Manteiga, Tales Andreassi

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvcasosv13n1c8>

#### **Da concepção à prática: a integração de três metodologias ativas de ensino**

*From conception to practice: The integration of three active teaching methodologies*

**Autores | Authors:** Henrique de Campos Junior, Francine Zanin Bagatini

**DOI:** <https://doi.org/10.12660/gvcasosv13nespeciala3>

 **FGV EAESP**  
PESQUISA E  
PUBLICAÇÕES

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS  
ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS  
DE SÃO PAULO